bpifrance
SERVIR L'AVENIR

PANORAMA 2024

DE LA DIRECTION DE L'EXPORT

VISEZ LE MONDE !

« Connecter, Faciliter et Financer les courants d'affaires », là est notre modèle, pierre angulaire du continuum de l'offre de la direction de l'Export.

LE MOT
D'OLIVIER VINCENT
DIRECTEUR EXÉCUTIF EN CHARGE DE L'EXPORT

La France est le 6e exportateur mondial, 96 % des exportateurs sont des PME mais elles représentent seulement 12 % des montants exportés. Et 66 % de ces mêmes PME n'ont jamais exporté.

Notre objectif est de mettre en œuvre tout ce qui est possible au sein de notre continuum de solutions pour qu'il y ait plus d'exportateurs. Notre éventail produit est cohérent dans l'écosystème de l'export français ; certes, il faut l'améliorer, le marketer, le simplifier mais notre force repose encore et toujours sur notre dynamique commerciale, sur notre capacité à entrainer les entreprises à jouer l'international. Être des influenceurs de l'export.

Dans un contexte de conquête global de 15 000 nouveaux clients pour **Bpifrance,** nous objectivons 4 000 nouveaux clients à l'export d'ici 2028.

Pour cela, nous devons embarquer davantage notre réseau, optimiser notre lien avec la Team France Export et nos partenaires publics et privés.

Nous avons les solutions, à nous de nous organiser au mieux pour les promouvoir et continuer à connecter, faciliter et financer les courants d'affaires.

En 2024, l'Assurance-Crédit a atteint un niveau record d'engagements avec 22 Md€ déployés au service des exportateurs français. Cela correspond à une hausse de 11 % d'entreprises soutenues, notamment sur des transactions emblématiques.

Le montant des engagements en Crédit Export se maintient à un niveau satisfaisant en 2024 (270 M€) compte tenu du contexte international demeuré incertain et instable.

L'exercice a confirmé une forte dynamique sur le continent africain qui s'est caractérisé par une diversification des zones de destination (Guinée, Angola, Maurice).

Rien de tout cela ne serait possible sans l'action engagée de nos collaborateurs en France et dans le monde qui conseillent et accompagnent nos entrepreneurs avec un dynamisme sans faille et une volonté à toute épreuve.

En 2025, nous continuerons à vous projeter à l'International grâce à de nouvelles offres attractives et compétitives pour gagner des contrats, vous assurer, vous financer et vous accompagner de manière plus efficace et simplifiée.

2025 sera une année de conquête : la conquête de nouveaux clients à l'export et la conquête de nouveaux marchés.

En 2024, on a progressé, en 2025 on va transformer.

SOMMAIRE

01 LA DIRECTION DE L'EXPORT DE BPIFRANCE AU SERVICE DE L'INTERNATIONALISATION 06

Bpifrance 08
La Direction de l'Export de **Bpifrance** 10
Team France Export 12

02 2024 : FAITS MARQUANTS 14

Commerce extérieur : où en sommes-nous ? 16
Les résultats de la Direction de l'Export de **Bpifrance** en 2024 20
Bpifrance, bancassureur du climat 21

03 NOTRE CŒUR DE MÉTIER 24

Financement export 26
La politique de financement export 2025 32
Assurance export 34
L'analyse environnementale, sociale et climatique 46
La coopération internationale 48
Développement export 52
Nos événements marquants 59

04 BPIFRANCE À VOS CÔTÉS EN 2024 62

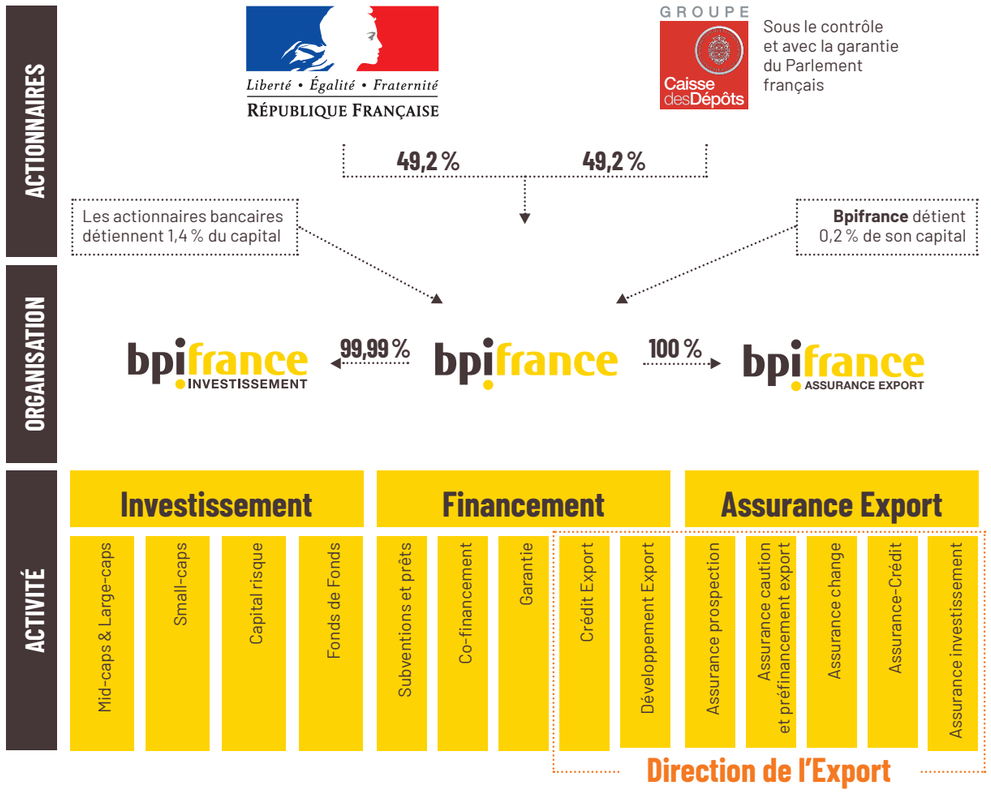
Les belles histoires de la direction de l'export en 2024 64
2024 : année de la transformation 68

01

LA DIRECTION DE L'EXPORT DE BPIFRANCE AU SERVICE DE L'INTERNATIONALISATION

BPIFRANCE [1]

Bpifrance[1] finance les entreprises – à chaque étape de leur développement – en crédit, en garantie et en fonds propres. **Bpifrance** les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international. **Bpifrance** assure aussi leurs activités export à travers une large gamme de produits. Conseil, université, mise en réseau et programme d'accélération à destination des startups, des PME et des ETI font également partie de l'offre proposée aux entrepreneurs. Grâce à **Bpifrance** et ses 50 implantations régionales, les entrepreneurs bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.



[1] Les assemblées générales des actionnaires de **Bpifrance SA** et **Bpifrance Financement** ont approuvé, le 18 décembre 2020, la fusion-absorption de la société holding **Bpifrance SA** par sa filiale, établissement de crédit, **Bpifrance Financement.**

LES VALEURS DE BPIFRANCE

PROXIMITÉ

Une présence à la fois dans vos régions et à l'international près de vos acheteurs

SIMPLICITÉ

Des process et des produits accessibles à tous, avec l'ambition de digitaliser 100 % des produits

VOLONTÉ

La détermination de donner les moyens de réussir à tous les entrepreneurs

OPTIMISME

Des équipes à l'enthousiasme chevillé, pour faire de l'entrepreneuriat tant en France qu'à l'international une aventure nourricière et positive

LA DIRECTION DE L'EXPORT DE BPIFRANCE

ORGANIGRAMME

DIRECTEUR GÉNÉRAL
Nicolas Dufourcq

DIRECTEUR EXÉCUTIF EN CHARGE DE L'EXPORT
Olivier Vincent

FINANCEMENT EXPORT
Hugues Latourrette

DÉVELOPPEMENT EXPORT
Marie-Albane Prieur

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT
Denis Le Fers

DIRECTION RELATIONS INTERNATIONALES EXPORT
Maëlia Dufour

- Environnement, Social, Climat
- Notation, Tarification, International
- Présidente de l'Union de Berne

DIRECTION ASSURANCE EXPORT GRANDS COMPTES
Pascale Lefèvre

- Défense, Naval, Spatial, Télécoms
- Transport Aérien
- BTP, Rail, Équipement Financement de Projet, Énergie

DIRECTION ASSURANCE EXPORT ETI-PME
Thierry Martignon

- Assurance Change
- Assurance Cautions & Préfinancements
  - Domaine Banques
  - Domaine Exportateurs
- Assurance Prospection
- Développement & Marketing
- Assurance-Crédit ETI-PME

DIRECTION EXPERTISE INTERNATIONAL RECOUVREMENT INDEMNISATION CONSOLIDATIONS
Myriam Crosnier

- Expertise, Coordination, International
- Gestion sinistre et recouvrement
- Consolidation et club de Paris
- Recouvrement client

DOMAINE DES AFFAIRES INSTITUTIONNELLES
Blandine Friboulet-Crevel

- Stabilisation de taux
- Prêts aux États étrangers

DES PRODUITS QUI ACCOMPAGNENT LES EXPORTATEURS TOUT AU LONG DE LEUR PROCESSUS D'INTERNATIONALISATION

DÉVELOPPEMENT EXPORT

DIRECTION DE L'EXPORT

FINANCEMENT EXPORT

ASSURANCE EXPORT

- **Assurance prospection**
  Pour apporter un soutien en trésorerie aux entreprises dans leurs démarches de prospection en prenant en charge une partie des frais générés par leur développement export.
- **Assurance-Crédit**
  Pour assurer le risque d'interruption et/ou de non-paiement de son contrat d'exportation ou de non-remboursement du contrat de prêt qui le finance.
- **Assurance caution export et Assurance préfinancement export**
  Pour faciliter l'émission de cautions ou obtenir un crédit de préfinancement auprès de sa banque, pour des opérations d'exportation.
- **Assurance change**
  Pour exporter en devises sans subir le risque de change.
- **Assurance investissement**
  Pour investir à l'étranger en se protégeant du risque politique.
- **Garantie des Projets Stratégiques**
  Pour soutenir les opérations déliées d'un contrat d'exportation mais présentant un intérêt stratégique pour l'économie française en France ou à l'étranger.

DES DISPOSITIFS SPECIFIQUES

- **Garantie rehaussée**
- **Garantie interne**
- **Pass Export**
- **Garantie pure inconditionnelle**
- **Réassurance des assureurs-crédit privés pour les opérations de court terme (Cap Francexport)**
- **Stabilisation de taux d'intérêt**
- **Prêts du Trésor**
- **FASEP**

La Team France Export rassemble toutes les solutions publiques proposées par les régions, les services de l'État, Business France, les Chambres de commerce et d'industrie et **Bpifrance** pour faire rayonner les entreprises françaises à l'international. L'objectif est de proposer aux PME et ETI un « parcours à l'export » plus lisible, efficace et adapté.

La Team France Export repose sur 13 guichets à l'accès simplifié régionaux, où 250 conseillers spécialistes de l'export apportent aux entreprises un conseil de proximité. À l'étranger, la Team France Export s'appuie sur un réseau de 750 conseillers répartis dans 65 pays avec lesquels les responsables régionaux de la Direction de l'Export travaillent en étroite collaboration.

L'EXPORT, ÇA SE PRÉPARE DANS LES TERRITOIRES

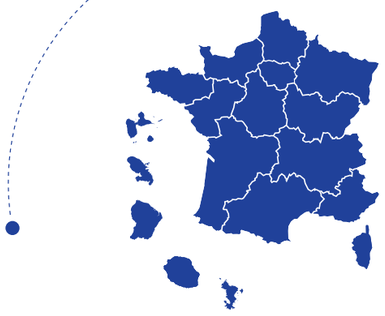
Dans votre région, votre conseiller international Team France Export est votre interlocuteur de référence sur tous vos projets export. Expert sur votre secteur, il vous accompagne dans la durée, il vous aide à préparer votre projet, à trouver des solutions de financement et à identifier de nouveaux marchés.

LES CONTRATS, ÇA SE GAGNE SUR LE TERRAIN

Avec 750 conseillers internationaux à l'étranger répartis dans 65 pays, Team France Export met en œuvre votre plan d'action pour développer votre business (identification de clients ou d'intermédiaires commerciaux, opérations collectives, suivi des contacts, Volontaires Internationaux en Entreprise…)

1000
CONSEILLERS
INTERNATIONAUX
EN RÉSEAU

250
CONSEILLERS
INTERNATIONAUX
DANS LES RÉGIONS



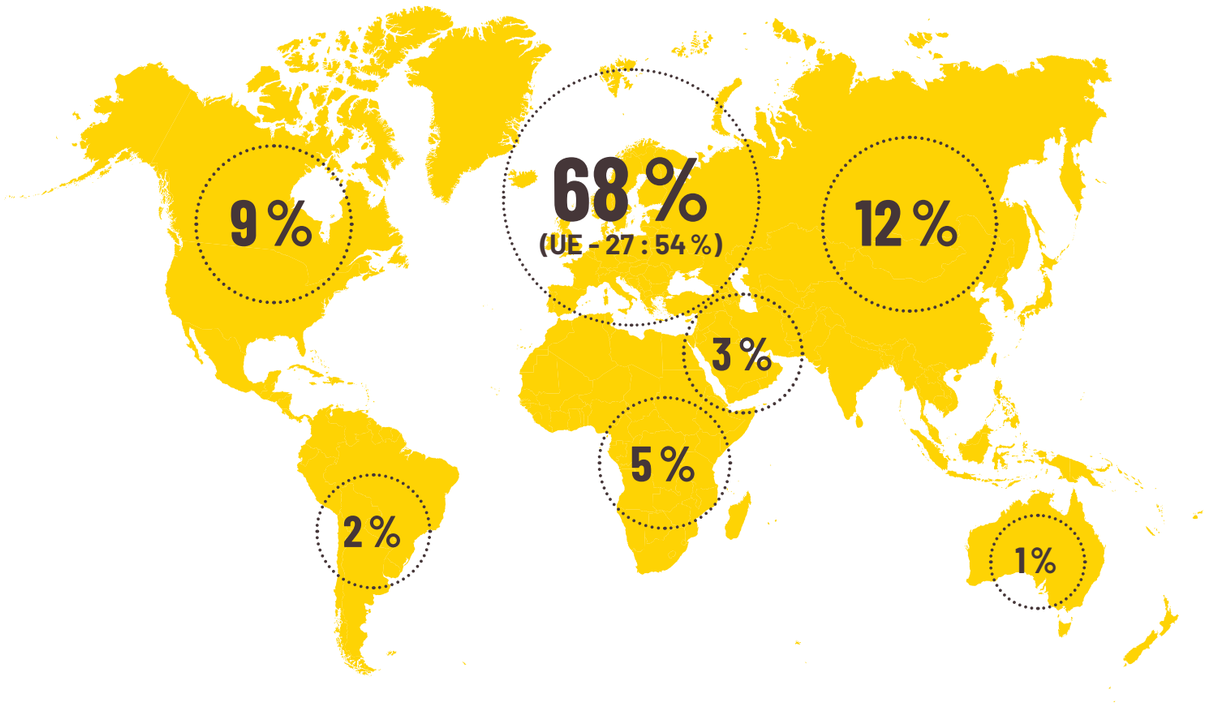
750
CONSEILLERS
INTERNATIONAUX
À L'ÉTRANGER

02

2024
FAITS MARQUANTS

COMMERCE EXTÉRIEUR : OÙ EN SOMMES-NOUS ?

LES RÉGIONS DU MONDE OÙ LA FRANCE EXPORTE LE PLUS

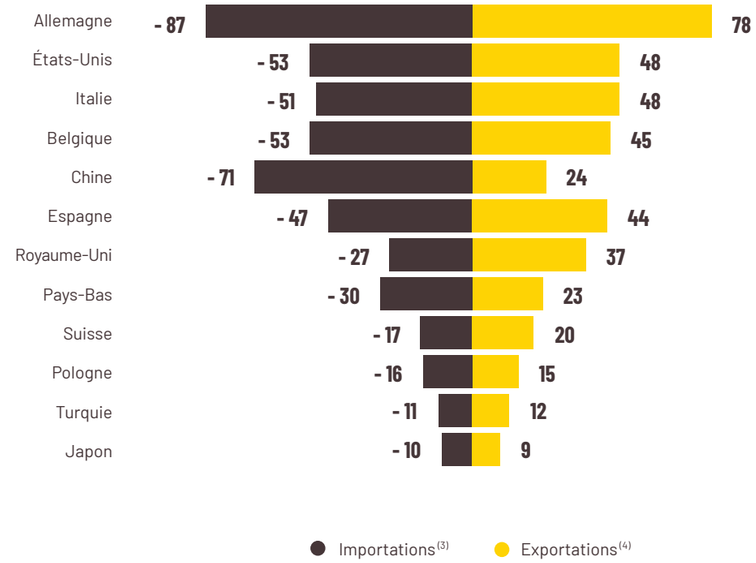


NOS PRINCIPAUX PAYS PARTENAIRES

En 2024, les exportations de biens en valeur se replient de 1,6 % pour atteindre 598,3 Md€[1], sous l'effet d'une baisse des prix, après trois années consécutives de hausse. Les importations observent également un recul, plus important que celui des exportations (–4,0 %), et s'établissent à 679,3 Md€[1]. Ce recul est dû principalement à la baisse des prix de l'énergie importée. Ainsi, le solde commercial[1] s'améliore pour la deuxième année consécutive et s'établit à -81,0 Md€ en 2024 (après –100,1 Md€ en 2023). Le déficit commercial reste néanmoins nettement plus élevé qu'avant crise sanitaire (+39 % par rapport à 2019). **Hors énergie et matériel militaire, le solde commercial s'améliore de 9,8 Md€,** passant à –44,6 Md€.

- Plus de la moitié des exportations françaises (54,1 %) sont à destination de l'UE.
- L'Allemagne reste de loin notre 1er client devant les États-Unis, l'Italie, la Belgique, et l'Espagne.
- À -45 Md€[2], le solde manufacturier affiche une amélioration en 2024 (de +10,5 Md€ par rapport à 2023). De même pour le solde énergétique qui s'établit à -55,6 Md€, soit une amélioration de +13,3 Md€ par rapport à 2023.

PRINCIPAUX PARTENAIRES COMMERCIAUX DE LA FRANCE EN 2024 (EN Md€)



Champ : hors commerce intracommunautaire inférieur à 460 000€ et hors matériel militaire.

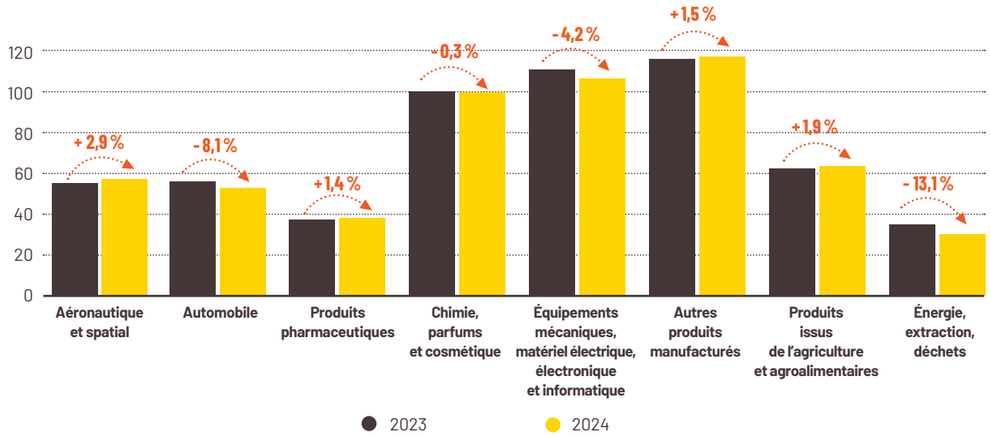
Source : DGDDI, calculs **Bpifrance.**

(1) Données FAB/FAB, y compris matériel militaire et sous le seuil.
(2) Données CAF/FAB, hors matériel militaire et données sous le seuil.
(3) Biens CAF.
(4) Biens FAB.

LES SECTEURS PORTEURS À L'EXPORT

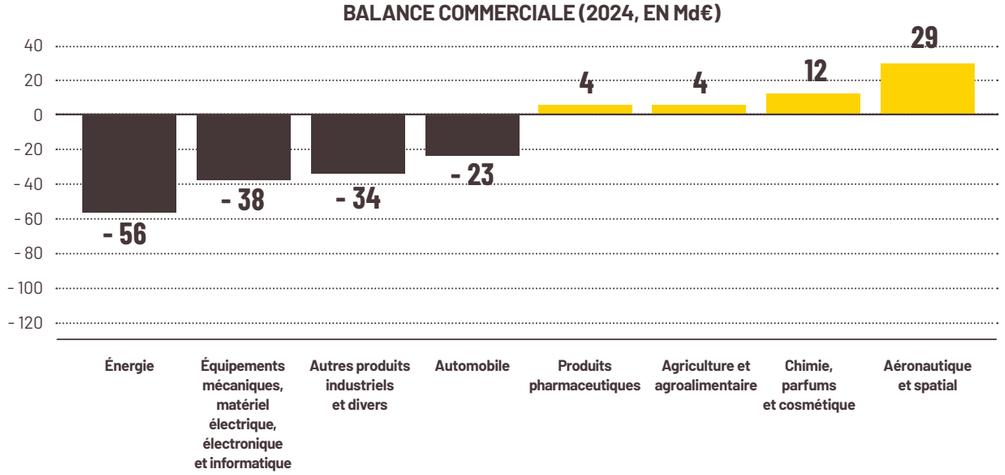
- En 2024, les évolutions des exportations françaises en valeur sont contrastées selon la catégorie de produits.
- Les exportations en valeur du secteur aéronautique et spatial sont en hausse en 2024 (+2,9 %), poursuivant leur rattrapage post crise sanitaire, mais restent sensiblement sous leur niveau de 2019 (–10 % environ). Les importations ont par ailleurs été plus dynamiques que les exportations. L'excédent commercial s'est ainsi réduit mais reste, à 29 Md€, le plus élevé.
- Les exportations de produits pharmaceutiques augmentent également (+ 1,4 %), de même que celles issues de l'agriculture et de l'agroalimentaire (+ 1,9 %).
- Les exportations du secteur de la chimie et des cosmétiques continuent de reculer légèrement (-0,3 % en 2024 contre -1,3 % en 2023), masquant des disparités: la croissance est solide du côté des parfums et cosmétiques (+5,5 %) mais les exportations de produits chimiques sont en recul (–3,2) %. En agrégé, la balance commerciale du secteur reste largement excédentaire.
- Les secteurs de l'énergie, de l'automobile, et des équipements mécaniques et électriques voient leurs exportations reculer (respectivement -13,1 %, -8,1 % et -4,2 %). Ce sont aussi trois secteurs pour lesquels la balance commerciale reste sensiblement sous son niveau d'avant la crise sanitaire.
- Les exportations d'énergie ont nettement reculé en raison des baisses de prix.

EXPORTATIONS FRANÇAISES PAR PRODUITS (VALEUR, EN Md€)



Source : DGDDI, calculs **Bpifrance.**

BALANCE COMMERCIALE (2024, EN Md€)



LES TYPES D'ENTREPRISES À L'EXPORT

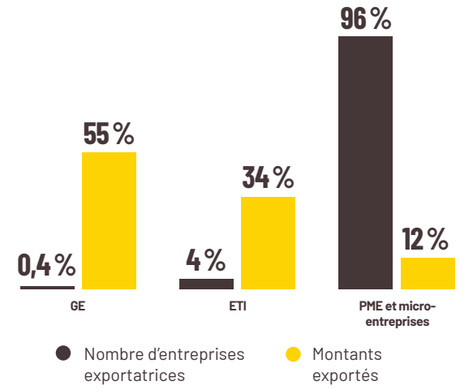
Après une baisse au cours de l'année 2023, le nombre d'entreprises exportatrices a augmenté en 2024. Il s'établit en moyenne à 146 700 sur la période allant du 4e trimestre 2023 au 3e trimestre 2024 (contre 146 300 sur la même période un an auparavant). Il atteint même un pic à 151 000 au T3 2024 (+8 900 par rapport au T1 2024 et +23 000 par rapport à la moyenne observée en 2019).

Entre le T4 2023 et le T3 2024, 42 600[1] entreprises ont commencé une activité d'exportation tandis que 37 000 l'ont cessée.

L'appareil exportateur français est très concentré : les grandes entreprises ne représentent que moins de 0,4 % du nombre d'entreprises mais exportent 55 % des montants (contre respectivement 96 % et 12 % pour les PME).

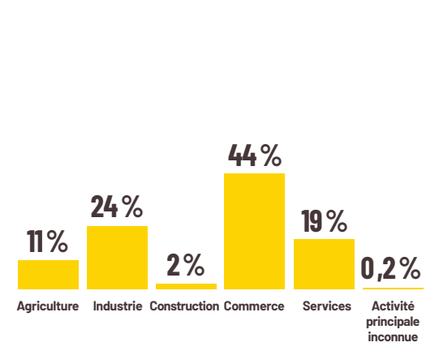
44 % des entreprises exportatrices exercent dans des activités de commerce, contre 24 % dans l'industrie, 19 % dans les autres services, 11 % dans l'agriculture et 2 % dans la construction.

RÉPARTITION DU NOMBRE D'ENTREPRISES EXPORTATRICES ET DES MONTANTS EXPORTÉS PAR CATÉGORIE (EN 2023)



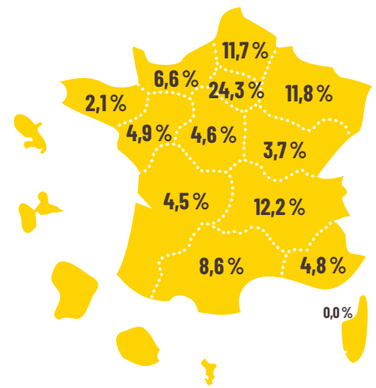
Source : Douanes, « Les opérateurs du commerce extérieur - année 2023».

RÉPARTITION SECTORIELLE DU NOMBRE D'ENTREPRISES EXPORTATRICES SUR LA PÉRIODE T4 2023 - T3 2024



Source : Douanes.

PART DES RÉGIONS DANS LES EXPORTATIONS TOTALES DE LA FRANCE EN 2024*



DOM : 0,0 %

Source : DGDDI, calculs **Bpifrance.**

[1] Du 4e trimestre 2023 au 3e trimestre 2024

LES RÉSULTATS DE LA DIRECTION DE L'EXPORT DE BPIFRANCE EN 2024

1 474
entreprises soutenues en assurance export

68,9 Md€
d'encours total en Assurance-Crédit

1 059 (1)
demandes de garantie acceptées en assurance prospection pour un montant de **246 M€**

176 (2)
demandes de garantie acceptées en Assurance-Crédit pour un montant total de **18,9 Md€**

166
contrats conclus en Assurance-Crédit pour un montant de **15,3 Md€**

135 M€
d'indemnités versées en Assurance-Crédit

563 (3)
demandes de garantie acceptées en assurance caution export et en assurance préfinancement export pour un montant de **1,4 Md€**

178
demandes de garantie acceptées en assurance change pour un montant en devise couvert à hauteur de **828 M€**

4
demandes de garantie acceptées en garantie des projets stratégiques pour un montant de **192 M€**

1
demande de garantie acceptée en assurance investissement pour un montant de **8 M€**

330 M€
de financement en crédits acheteurs et en rachats de crédits fournisseur

295 M€
de prêts croissance internationale octroyés

180
entreprises accompagnées lors de **22** Parcours Business International

3 189
entreprises accompagnées dans le cadre de la convention de partenariat avec Business France

224
garanties des projets à l'international

(1) Dont 38 % d'Assurance Prospection Verte.
(2) Dont 4 Garantie réhaussée.
(3) Dont 26 Garantie de Lignes de Cautions Export.

BPIFRANCE, BANCASSUREUR DU CLIMAT

BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT EST AUX CÔTÉS DU GOUVERNEMENT DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

APPLICATION DE LA LOI DE FINANCES 2023

La France a été pionnière dans les efforts pour verdir le financement des exportations, en mettant fin aux garanties publiques à l'exportation pour le secteur du charbon et pour l'exploitation des hydrocarbures non conventionnels dès 2020, puis en votant dans la loi de finances 2021 une trajectoire de fin des garanties publiques à l'exportation en 2025 pour les projets pétroliers et en 2035 pour les projets gaziers.

La loi de finances 2023 est venue préciser ces efforts en mettant fin aux garanties publiques à l'exportation pour le secteur pétrolier et gazier pour les opérations ayant pour objet direct l'exploration, la production, le transport, le stockage, le raffinage ou la distribution de charbon ou d'hydrocarbures liquides ou gazeux. (Texte complet: **LOI n° 2022-1726 du 30 décembre 2022 de finances pour 2023 (1) - Légifrance (legifrance.gouv.fr))**

Ces dispositions renforcent la position de la France en matière de politique climatique. La France vient ainsi honorer ses engagements pris lors des dernières COP, notamment lors de la COP26 où elle s'est engagée à arrêter de financer à l'étranger des projets d'énergies fossiles, d'ici à la fin de l'année 2022, et à soutenir une « transition vers une énergie propre ». Par ailleurs, lors de la COP28, la France et 122 pays se sont engagés à travailler ensemble en vue de tripler les capacités mondiales d'énergie renouvelable (solaire, éolien, hydroélectricité, biomasse…) .

DU BONUS CLIMATIQUE AU BONUS ENVIRONNEMENTAL

Depuis le 1er janvier 2024, le Bonus climatique est devenu le Bonus Environnemental. Il s'appuie désormais sur les 6 objectifs de la Taxonomie européenne : Atténuation du changement climatique, Adaptation au changement climatique, Utilisation durable et protection des ressources aquatiques et marines, Transition vers une économie circulaire, Contrôle de la pollution et La protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

Le Bonus environnemental permet d'accompagner au mieux les entreprises lors du développement des projets (afin de positionner l'offre française en amont des appels d'offre), de bonifier les conditions financières et d'augmenter les volumes de financement. Il est accordé selon la Taxonomie européenne.

Depuis 2021, 46 Bonus ont été accordés. En 2024, 13 Bonus environnementaux ont été accordés à des exportateurs notamment dans les secteurs de la production et distribution d'électricité et de l'éclairage public ainsi que dans le secteur des transports urbains et suburbains.

INSTRUCTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DES PRÊTS DU TRÉSOR

Depuis le 1 janvier 2023, **Bpifrance Assurance Export** réalise, au nom, pour le compte et sous contrôle de l'État, l'instruction environnementale et sociale des Prêts directs du Trésor.

Les normes internationales constituent le cadre de l'analyse environnementale et sociale de ces projets. En ligne avec les pratiques internationales et l'Assurance-Crédit bénéficiant d'un soutien public, sont appliqués les Standards de Performance de la Société Financière Internationale permettant un cadre de compréhension, d'évaluation et de gestion des risques environnementaux et sociaux. En 2024, 47 projets ont été analysés au regard des standards internationaux mentionnés ci-dessus.

PLAN CLIMAT ET CALCUL DE L'EMPREINTE CARBONE

Dans le cadre du **Plan Climat de Bpifrance,** une mesure de l'empreinte carbone des portefeuilles du groupe Bpifrance a été lancée en 2020 et elle est également réalisée par **Bpifrance Assurance Export** pour ses propres activités. Les résultats de ce travail interne ont permis d'évaluer l'empreinte et l'intensité carbone de chacun des six portefeuilles de l'Assurance export en détaillant l'intensité carbone sur les 3 scopes de l'activité économique (amont, production, aval).

L'exercice de l'empreinte carbone est répété annuellement depuis 2020 afin d'évaluer la dynamique de Bpifrance et de mesurer les progrès réalisés vers des portefeuilles moins émissifs.

Bpifrance Assurance Export calcule également la part de son portefeuille alignée à la Taxonomie européenne.

En 2024, **Bpifrance Assurance Export** a entamé un travail spécifique sur la décarbonation des secteurs aéronautique et naval.

03

NOTRE
CŒUR DE MÉTIER

FINANCEMENT EXPORT

CRÉDIT EXPORT

UN VOLUME DE PRODUCTION AU-DESSUS DE LA MOYENNE

2024 s'inscrit dans la moyenne haute de la production annuelle en volume depuis le lancement du métier en 2015.

L'activité a enregistré un total de **270 M€ d'engagements cumulés** (- 18 %) pour 12 dossiers réalisés, 15 facilités de crédit signées accompagnant 12 exportateurs (idem en 2023) dont 50 % de primo.

Cette production est majoritairement le fait de crédits octroyés en prêteur unique (54 %), complétée par 4 cofinancements au côté de la Direction Générale du Trésor (réseau TNT en Guinée Conakry), HSBC (Adduction d'eau potable en Angola) et Société Générale (unités de santé en Angola et patrouilleurs de haute mer au Monténégro).

L'activité de production s'est accompagnée d'une **activité dynamique de prospection** et de marketing.

La prospection réalisée en proximité avec les réseaux domestique et international de Bpifrance a permis l'émission de 87 offres indicatives de financement pour un montant cumulé de 1,65 Md€ (+45 %), dont 89 % en soutien de projets portés par des PME / ETI (86 % en 2023).

Ces offres sont affectées au réseau Île-de-France (30 %), Sud (18%) AURA (15 %), puis au réseau Nord-Ouest (13,7 %), Ouest (12,6 %) et enfin Est (10 %).

18 comités de crédits ont été présentés et accordés (-10 %), majoritairement concernant des PME/ETI (81 %) pour un montant cumulé de 356 M€ (-11,4 %). Les projets étudiés sont à 75 % vers l'Afrique et ciblent les secteurs industriels (66 %), agricole, naval et EnR pour 18 % chacun et santé (6 %).

LES PME / ETI, CŒUR DE CIBLE DES EXPORTATEURS ACCOMPAGNÉS

La clientèle PME/ETI reste centrale dans le déploiement du crédit export.

Avec 9 PME/ETI accompagnées sur un total de 12 exportateurs, dont 5 primo utilisateurs du crédit export, la Direction des Financements Export confirme son positionnement dans l'accompagnement d'une typologie d'entreprises de petite et moyenne taille qu'il convient d'aider à se projeter sur les marchés extérieurs.

La DFE a notamment pu concrétiser la relation d'affaire avec l'établissement de taille intermédiaire MATIERE (infrastructures de franchissement) et l'entreprise LANGA (développeur de centrales solaires) et initier la relation avec FAO et Franquet (matériels agricoles et silos de séchage de céréales).

Ainsi, **75 % des dossiers ont été signés en accompagnement des PME / ETI.**

Cette statistique a pour corollaire que la majorité des facilités signées (73 %) ont été d'un montant inférieur ou égal à 25 M€, plafond d'intervention en prêteur unique, 46 % d'entre elles étant inférieure à 10 M€.

Les réseaux sont diversement représentés. Le réseau Ile-de-France comptabilise 5 opérations (42 % du total), suivi des réseaux Sud (1 à Marseille et 2 à Toulouse), Ouest (2 à Rennes), Est (1 à Reims) et Auvergne Rhône Alpes (1 à Clermont Ferrand).

RÉPARTITION SECTORIELLE

- Agri-Agro (NTD France x2, FAO, Franquet)
- Technologie de l'Information et de la Communication (Phenixya, GEKA Telecom)
- Infrastructure (Suez, Matière)
- Défense (Thalès, Kership)
- Santé (SFEH)
- Énergies Renouvelables (Langa International)

DES EMPRUNTEURS DE STATUT PUBLIC MAJORITAIREMENT REPRÉSENTÉS

Avec **8 crédits acheteurs réalisés** (53 % des facilités signées), cette catégorie de financement se maintient à un niveau élevé **pour un montant cumulé de 234 M€,** dont 77,1 M€ en bilatéral et 156,7 M€ en syndication. Une majorité des crédits acheteurs (6 sur 8) a été octroyée à des contreparties publiques situées en Guinée pour 3 d'entre eux, en Angola pour 2 d'entre eux et au Monténégro pour un volume totale de 215 M€.

3 crédits financiers d'accompagnement ont été signés en adossement aux crédits acheteur sur l'Angola et le Monténégro (contrat Suez, SFEH et Kership).

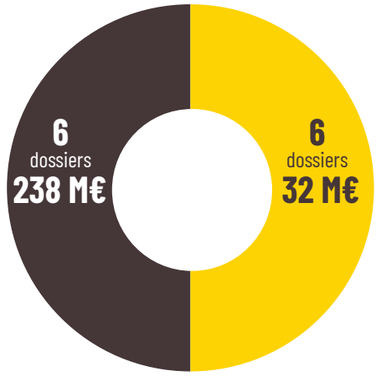
Les 2 crédits acheteurs sur emprunteur privé ont été signés avec des contreparties en Guinée (réseau fibre optique) et à l'Ile Maurice (centrale solaire) pour un montant total de 19 M€.

La production annuelle de rachats de crédits fournisseurs est minoritaire avec 27 % des crédits signés sur l'exercice (soit 4 transactions) pour un montant cumulé de 12,3 M€.

Le montant moyen ressort à 3,1 M€ par opération (3,4 M€ en 2023), le plus élevé atteignant 8,4 M€ et le plus petit 1,1 M€.

Le rachat de crédit fournisseur confirme sa pertinence dans la relation « business to business », en accompagnement de petits contrats à exécution rapide sur des contreparties privées, essentiellement dans le secteur de l'Agroalimentaire.

RÉPARTITION DES ACHETEURS ÉTRANGERS PAR STATUT



Privé Souverain

- Une production sur **emprunteurs souverain très majoritaire** en volume (238 M€, soit 88% du total).
- Une production équilibrée par type d'emprunteurs en nombre de dossiers.

UNE CONCENTRATION INEGALEE SUR LE CONTINENT AFRICAIN

L'exercice 2024 se caractérise par une **quasi-exclusivité de l'Afrique comme continent de destination des opérations réalisées,** à l'exception du financement au Monténégro en accompagnement du chantier naval Kership.

Ainsi, l'Afrique concentre 11 des 12 transactions réalisées, soit 91 % des dossiers correspondant à 78 % du volume (210 M€ dont 179 M€ sur souverain).

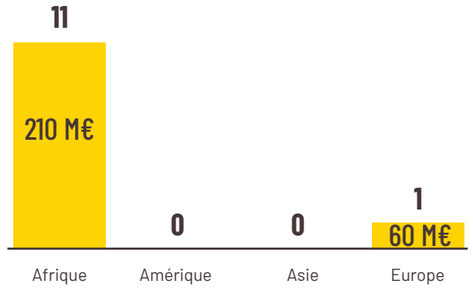
2024 est l'année de transformation d'un fort courant d'affaires sur la Guinée Conakry, fruit d'un long travail de mise en connexion et d'une présence régulière dans un pays à très fort potentiel. Les réalisations y sont au nombre de 7 dont 3 financements avec le secteur public (ministère des Finances emprunteur) et 4 avec le secteur privé dans les télécoms (réseau fibre optique) et l'agriculture (équipements agricoles et silos de séchage).

L'Afrique lusophone est également bien représentée avec deux transactions emblématiques en Angola dans les secteurs de l'eau et de la santé.

Sénégal et Ile Maurice complètent l'ensemble avec 1 crédit fournisseur et un premier financement de projet en EnR (centrale solaire de 16 MGW) respectivement.

L'Europe complète le tableau avec le financement de 2 patrouilleurs de haute mer pour la Marine du Monténégro. La DFE est pour la deuxième fois mandaté en tant qu'Agent et lead arrangeur du pool constitué avec la SG.

NOMBRE DE CRÉDITS SIGNÉS PAR RÉGION



- Un exercice **quasi exclusivement africain…**
- … que ce soit sur souverain (Guinée et Angola) ou sur Corporate (Guinée, Sénégal et Maurice)
- Une première transaction sur le **Monténégro**

UNE PRODUCTION QUI REFLÈTE LES PRIORITÉS DE LA BANQUE, SOUTIEN À L'INDUSTRIE ET AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'AGILITÉ FACE À L'ACCUMULATION DES CRISES ET L'INFLATION DES RISQUES

La crise politique en France, résultant de la dissolution en juin de l'Assemblée après les élections européennes, n'a fait qu'ajouter un élément d'incertitude supplémentaire dans le contexte déjà très difficile lié aux conflits en Ukraine et au Moyen Orient, à l'origine d'un retour de l'inflation et des fortes perturbations dans la chaine logistique mondiale.

Dans ce contexte adverse, les sollicitations à bénéficier de nos solutions de financement sécurisées n'ont pas faibli mais le taux de transformation des projets a souffert à minima d'un décalage dans les calendriers de réalisation.

La production de l'année s'est concentrée sur les secteurs avicoles et agricoles, les infrastructures (génie civile et aéronautique), les Télécoms (TNT et réseau fibre optique), la santé (hôpital), l'eau (réseau d'adduction et traitement) et les EnR (centrale solaire).

Le secteur de la défense, en soutien de la BITD, a également été représenté avec la vente de patrouilleurs de haute mer et la finalisation du financement d'équipements de drones navalisés à destination de l'Indonésie (signature 2025).

2025, LA PERSPECTIVE DU RETOUR AU PROTECTIONNISME D'ANTAN

L'année 2025 s'annonce moins chargée en rendez-vous électoraux mondiaux que 2024.

Les entreprises devraient y gagner en visibilité à condition que les politiques engagées puissent être gages de stabilité et d'équité en matière de concurrence.

Sur le continent africain, la zone subsaharienne fera l'objet de toutes les attentions. Les élections présidentielles en octobre en Côte d'ivoire seront scrutées avec beaucoup d'attention, le spectre de la contestation étant dans les esprits.

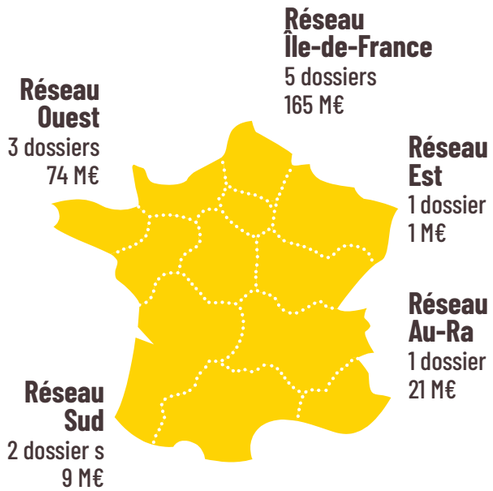
La détérioration des finances publiques au Sénégal sera également à surveiller de près, le pays devant probablement se mettre sous programme FMI pour passer un cap délicat au vu de son niveau réel d'endettement public (100 % du PIB) et de déficit budgétaire (10,4 % du PIB).

Pour autant, les infrastructures de développement à caractère social (Transport, Energie, Eau, Santé) au sein des grands centres urbains émergents africains continueront à représenter une part importante des opportunités du métier, avec une diversification à confirmer vers l'Afrique lusophone (Angola) et anglophone (Tanzanie) ainsi que l'Asie du Sud-Est, permettant une diversification du portefeuille.

La conjonction du décalage de plusieurs transactions bien avancées en 2024 et d'une intense activité de développement commerciale permet d'afficher un « book to bill » élevé qui laisse augurer d'un exercice annuel 2025 de bonne facture.

Le coût du risque, bien que maitrisé, connait une hausse notoire du fait d'un encours sénégalais pour partie en watch list et de sinistres potentiels au Mexique et dans les EAU.

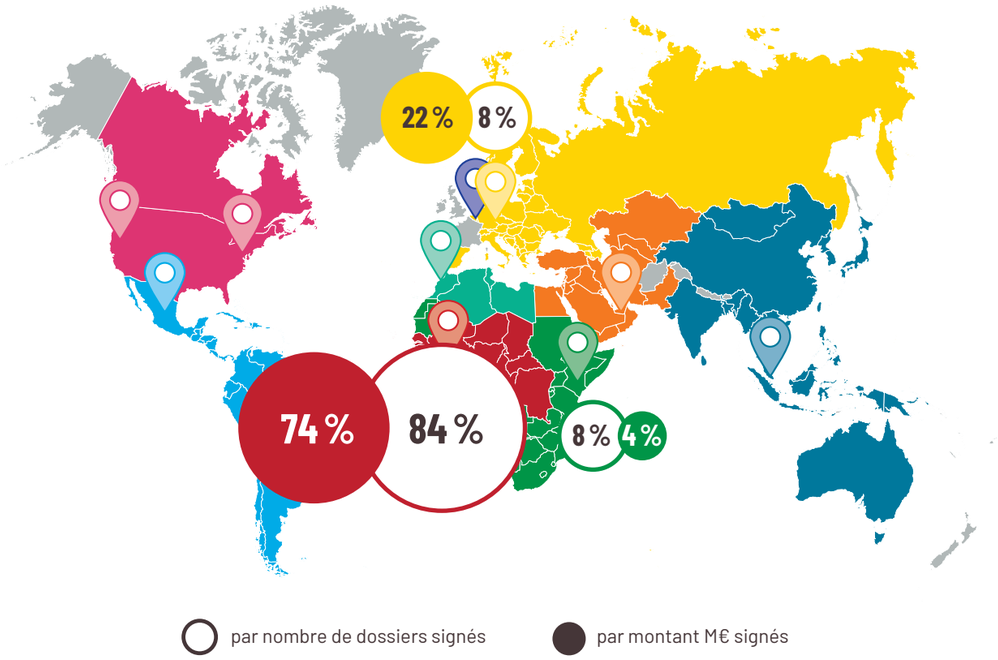
AFFECTATION PAR RÉSEAU



AFFECTATION PAR DIRECTION RÉGIONALE

RÉSEAU	DR
ÎLE-DE-FRANCE	Île-de-France Ouest **3** Paris **2**
SUD	Toulouse **2**
AURA	Clermont-Ferrand **1**
OUEST	Rennes **2** Brest **1**
EST	Reims **1**
TOTAL	**12**

RÉPARTITION DES CRÉDITS EXPORT 2023 PAR BUREAU RÉGIONAL À L'ÉTRANGER

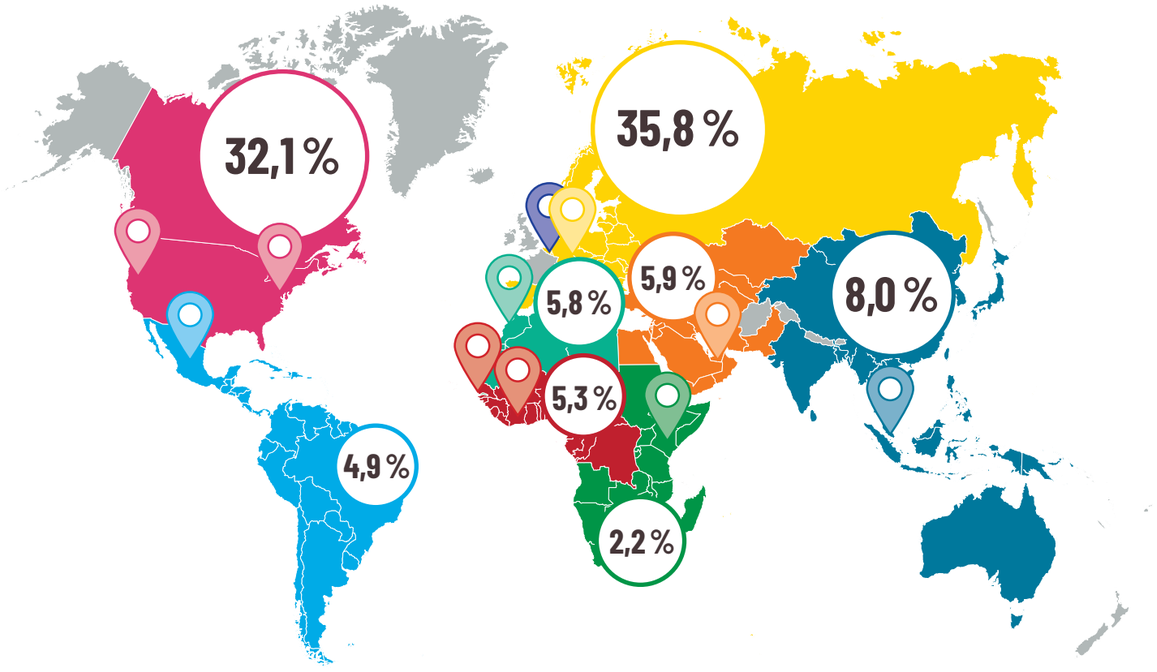


GARANTIES DES PROJETS INTERNATIONAUX (GPI)

La garantie des projets internationaux permet de sécuriser les fonds propres et quasi-fonds propres injectés par une maison mère française dans sa ou ses filiale(s) internationale(s), au moment de sa création, de son acquisition (croissance externe) ou de son développement (recapitalisation).

La GPI permet de couvrir jusqu'à 3M€ d'investissement (garantie jusqu'à 50 %) pour une durée comprise entre 3 et 7 ans.

Cette garantie connait une sollicitation croissante par nos exportateurs français avec 224 GPI accordées en 2024, soit une progression de 10 %. Depuis son ouverture à l'Europe en juillet 2021, les projets d'implantation sur cette zone continuent de représenter une part importante avec 36 % de projets européens garantis sur 2024 sur le total mondial de 224.



PRÊTS CROISSANCE INTERNATIONAL (PCI) ET CONTEXTE INTERNATIONAL

Le Prêt Croissance International permet, aux côtés des investisseurs et prêteurs historiques de la PME/ETI, d'apporter une solution de prêt unique. Il finance les dépenses immatérielles et à faible valeur de gage, les opérations de croissance externe à l'étranger et l'augmentation du BFR pour accompagner le développement de nos clients.

Ce produit original est sans garantie réelle, ni du chef de l'emprunteur, ni sur le dirigeant, ni d'une société holding, et bénéficie d'un différé de remboursement en capital long, de 2 ans, pour laisser à l'entreprise le temps de mettre en place son projet de développement.

Bpifrance accompagne également ses clients exportateurs via ses Prêts Contexte International, en co-financement aux côtés de ses partenaires bancaires, dans le financement de leurs projets immobiliers, matériels et ENR.

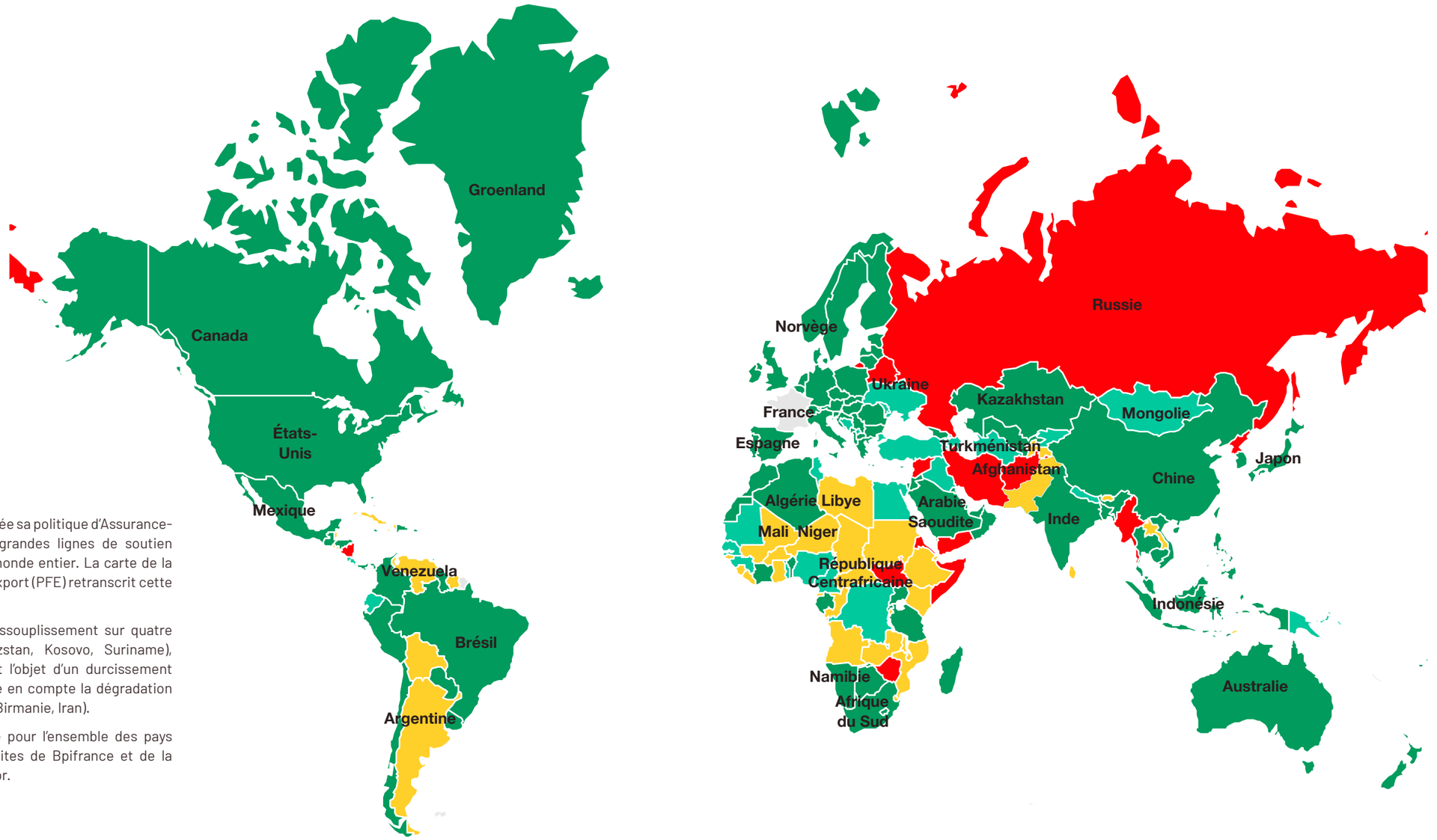
En 2024, le montant de ces prêts s'élève à 468 M€.

LA POLITIQUE DE FINANCEMENT EXPORT 2025

L'État actualise chaque année sa politique d'Assurance-Crédit qui détermine les grandes lignes de soutien aux exportateurs dans le monde entier. La carte de la politique de financement export (PFE) retranscrit cette politique.

La PFE 2025 prévoit un assouplissement sur quatre pays (Costa Rica, Kirghizstan, Kosovo, Suriname), tandis que deux pays font l'objet d'un durcissement (fermeture) afin de prendre en compte la dégradation de leur situation politique (Birmanie, Iran).

Les conditions d'ouverture pour l'ensemble des pays sont accessibles sur les sites de Bpifrance et de la Direction Générale du Trésor.

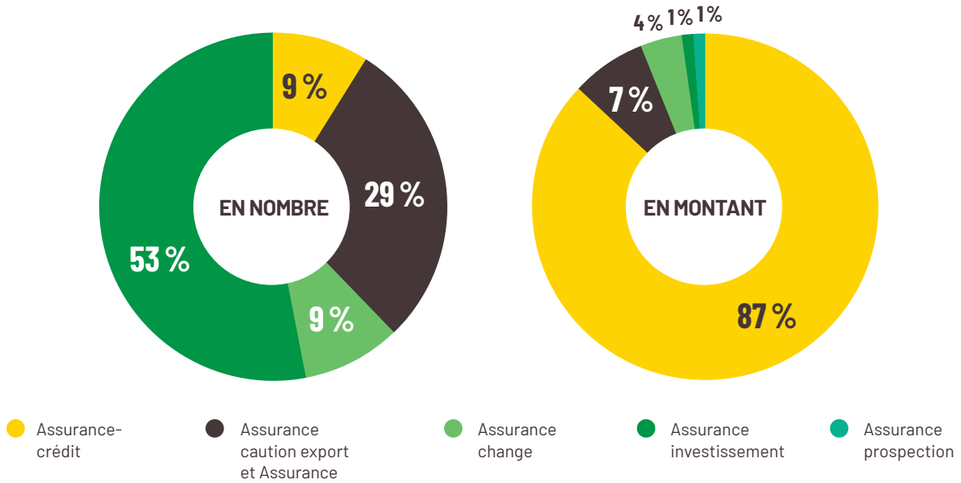


MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE
Liberté Égalité Fraternité

Direction générale du Trésor

ASSURANCE EXPORT

DEMANDES DE GARANTIE ACCEPTÉES EN 2024



Bien que l'Assurance-Crédit représente la majorité des encours de **Bpifrance Assurance Export** en montant, l'assurance prospection est le produit le plus distribué en nombre de clients.

DEMANDES DE GARANTIE ACCEPTÉES

		2022	2023	2024
Assurance-Crédit	Montant (M€)	30 180	16 944	**18 948**
	Nombre (dont Garantie Rehaussée)	166	167	**172** [1]
Garantie des projets stratégiques	Montant (M€)	92	2 056	**192**
	Nombre	2	5	**4**
Assurance caution export et Assurance préfinancement export	Montant (M€)	930	1 054	**1 407**
	Nombre	514	545	**563** [2]
Assurance change	Montant (M€)	422	773	**828**
	Nombre	161	193	**178**
Assurance investissement	Montant (M€)	1	34	**8**
	Nombre	2	1	**1**
Assurance prospection	Montant (M€)	285	216	**246**
	Nombre	1 502	1 354	**1 059** [3]

[1] Dont 4 Garanties Rehaussées.
[2] Dont 26 Garantie de Lignes de Cautions Export.
[3] Dont 44 % d'Assurance Prospection Verte et 62,3 % d'industrie.

ASSURANCE PROSPECTION

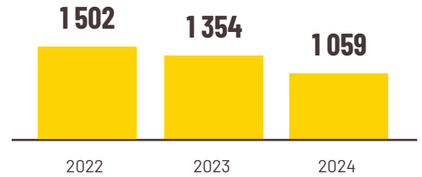
Les entreprises françaises ont poursuivi leur dynamique à l'international en 2024 avec le soutien de l'Assurance Prospection. Ce dispositif reste un atout majeur d'accompagnement du développement export. Avec un budget accordé de 245,5 M€ en 2024, Bpifrance aura permis à 1 040 entreprises de se projeter à l'international.

L'Assurance Prospection est un produit à fort effet de levier, puisque

1 € d'AP génère en moyenne 12 € de chiffre d'affaires export

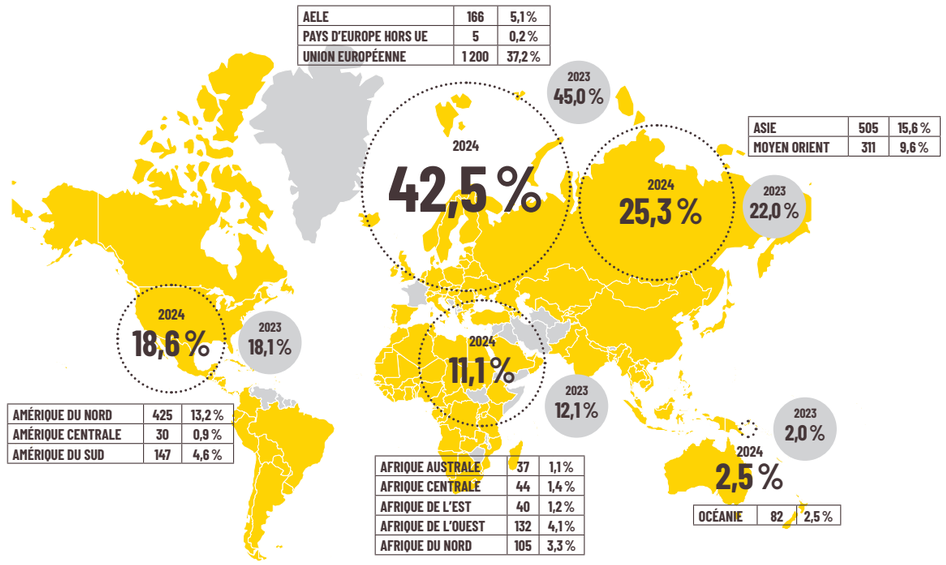
Étude réalisée par la DEEP (Direction Evaluation des Etudes et de la Prospective) en novembre 2022 sur une population de 6804 dossiers d'Assurance Prospection. Méthode économétrique d'appariement consistant à comparer la performance économique d'entreprises bénéficiaires de l'Assurance Prospection à un groupe comparable non bénéficiaires.

DEMANDES DE GARANTIE ACCEPTÉES EN ASSURANCE PROSPECTION (EN NOMBRE)*



Dont 19 Assurance Prospection Accompagnement et 1 040 Assurance Prospection classique

ASSURANCE PROSPECTION : NOMBRE DE PAYS RETENUS DGA[1] - CONTINENT



Si la crise sanitaire avait contraint nos exportateurs à se recentrer sur la Zone Euro, on constate depuis 2023 une réorientation des demandes plus marquée sur l'Asie, l'Europe restant une zone prisée par nos exportateurs. Les États-Unis restent, en 2024, la destination la plus plébiscitée en Assurance Prospection suivie de l'Allemagne, l'Espagne, le Royaume-Uni et le Canada.

[1] Une DGA peut viser jusqu'à 15 pays. La valeur correspond au nombre de fois qu'un pays est ciblé par une DGA. En moyenne, une DGA vise 3,1 pays.

L'ASSURANCE PROSPECTION SE MET AU VERT

Les entreprises soucieuses de l'environnement et s'engageant dans une démarche de transition écologique et énergétique sont de plus en plus nombreuses parmi les clients bénéficiant de l'Assurance Prospection.

En 2024, **44 %** des entreprises en Assurance Prospection se sont mises au vert.

ASSURANCE PROSPECTION VERTE : TAXONOMIE - OBJECTIFS

428 clients en ASSURANCE PROSPECTION répondant en moyenne à 2,5 objectifs environnementaux

Atténuation Changement climatique	19,5 %
Adaptation Changement climatique	14,4 %
Protection de l'eau et des ressources maritimes	10,6 %
Économie circulaire, recyclage	20,9 %
Prévention et réduction de la pollution	23,8 %
Protection des écosystèmes sains	10,7 %

158 clients avec une certification ou un label environnemental

35,0 %	27,3 %	22,7 %	12,1 %	2,9 %
Agriculture	Biodiversité	Management environnemental	Technologie	Recyclage

... ET ACCOMPAGNE PLUS FORTEMENT L'INDUSTRIE

Parce que la réindustrialisation de notre pays est au cœur de nos préoccupations, un effort important a été mené en 2024 vers les entreprises industrielles qui ont pu bénéficier d'une enveloppe budgétaire dédiée avec un budget accordé représentant plus de 62 % du budget global, soit 153 M sur un total de 245,5 M€.

ASSURANCE CAUTION EXPORT ET ASSURANCE PRÉFINANCEMENT EXPORT

Une année 2024 très dynamique pour ces 2 dispositifs qui assurent les banques contre le risque de non-remboursement des cautions ou des crédits de préfinancement mis en place dans le cadre de contrats export.

La volumétrie a été exceptionnelle avec plus d'1,4 milliard d'euros de nouveaux engagements pris auprès des entreprises exportatrices souscrits au cours de l'année, ce qui porte le montant total des encours en vigueur au-delà de 2 milliards d'euros.

40 % des décisions prises ont concerné l'Assurance des Préfinancement Export mis en place par les banques.

Environ 700 demandes ont été étudiées, représentant un peu plus de 400 exportateurs dont 30 % de nouveaux clients.

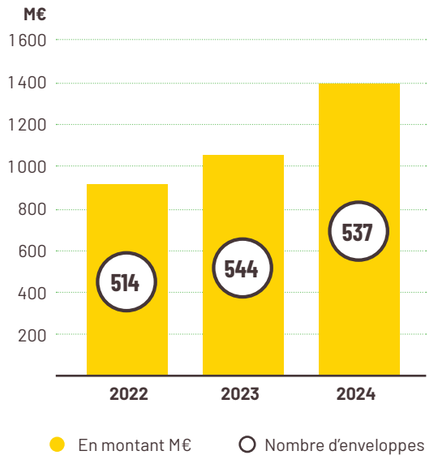
Si les PME sont très largement représentées, l'éventail des entreprises accompagnées est très large, des TPE aux Grandes Entreprises, dans tous les secteurs d'activité, des plus traditionnels aux plus innovants.

L'accompagnement renforcé des banques ainsi que la simplification des conditions générales, ont suscité un regain pour l'Assurance Caution et Préfinancement Export qui s'est traduit par une hausse de 8 % des lignes délivrées à nos partenaires bancaires cette l'année.

Les banques bénéficient en outre de la nouvelle offre complémentaire de Garantie de Ligne de Cautions Export, accessible directement auprès des directions régionales **Bpifrance.**

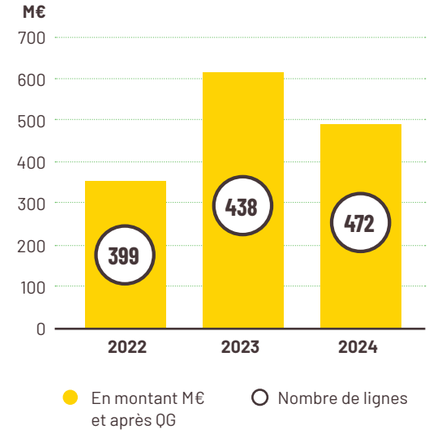
ENVELOPPES

L'enveloppe correspond au montant maximum que **Bpifrance Assurance Export** accepte de garantir au profit des banques, tenant compte du besoin et du risque de l'exportateur.



LIGNES

La banque souhaitant bénéficier d'une Assurance Caution / Préfinancement Export doit déposer une demande d'ouverture d'une ligne de cautions / préfinancement (demande d'agrément), remplie et signée conjointement avec l'exportateur. Cette ligne vient s'imputer sur l'enveloppe octroyée.



À noter en 2024, 26 lignes GLCE octroyées pour 5,6 M€.

ASSURANCE CHANGE

Les variations significatives de l'euro par rapport à plusieurs devises ont eu un impact sur le recours à l'Assurance Change. En effet, la baisse de l'euro par rapport au dollar américain en 2024 a globalement favorisé les exportations françaises en améliorant leur compétitivité et leurs marges bénéficiaires.

Le niveau d'activité a ainsi fortement augmenté avec environ 180 demandes de garantie acceptées totalisant 828 M€ d'encours pour 76 entreprises soutenues dont 45 % de nouveaux clients. Le recours à l'assurance change pour neutraliser le risque de change concerne majoritairement le dollar américain pour plus de 80 % de l'encours en vigueur.

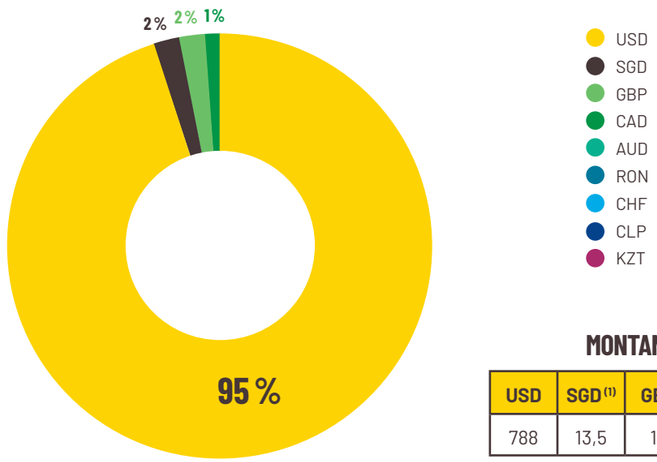
Le nombre d'entreprises bénéficiaires a augmenté en 2024, tiré notamment par l'augmentation des demandes de couverture des PME représentant plus de ¾ du portefeuille. A noter toutefois que les ETI et les grands comptes ont manifesté davantage un intérêt pour le dispositif notamment sur des devises ou secteurs spécifiques.

L'année 2024 a été marquée par la prise en garantie de belles opérations dans le secteur naval et l'essor d'opérations dans des secteurs moins traditionnels tels des études scientifiques dans le domaine de l'archéologie, des études d'intelligence artificielle pour l'optimisation des process de fabrication, la distribution de film et d'autres plus traditionnels tels que la fabrication d'équipements d'usinage pour le secteur aéronautique, des lignes de production de produits cosmétiques, etc.

Pour mémoire, l'Assurance Change permet aux entreprises françaises de sécuriser leurs marges commerciales en sécurisant leurs offres de prix et leurs contrats de vente en devises pendant la durée de la négociation puis d'exécution des contrats.

Proposer un prix en devise est un réel avantage concurrentiel dans les négociations commerciales internationales. Grâce au panier de plus de 40 devises éligibles au stade de l'offre, les entreprises peuvent se démarquer de leurs concurrents et neutraliser leur risque de change.

8 DEVISES COUVERTES EN 2024, CONTRE 17 EN 2023, 95 % POUR LE DOLLAR US



MONTANTS GARANTIS EN M€

USD	SGD (1)	GBP	CAD	AUD	RON (2)	Autres
788	13,5	13	3,8	3,6	3,3	2,2

(1) Dollar singapourien.
(2) Leu roumain.

ASSURANCE-CRÉDIT

DEMANDES DE GARANTIE ACCEPTÉES(1)

En 2024, les demandes de garantie acceptées (DGA) augmentent en nombre avec 168 nouvelles opérations d'Assurance-Crédit (hors Garantie des Projets Stratégiques et Garantie Rehaussée) prises en garantie avec une répartition sensiblement différente puisque 86 sont au bénéfice de PME, en hausse de 17.8 %, soit plus de la moitié des DGA, 31 d'ETI (+47.6 %) et 51 de grandes entreprises (-23.9 %). En parallèle, le nombre global d'entreprises soutenues a augmenté de 11.21 %.

Côté ETI et PME, ce regain peut s'expliquer par une meilleure appropriation de la solution de l'Assurance-Crédit par le réseau **Bpifrance,** naturellement tourné vers les entreprises de taille moyenne ou intermédiaire. Il en résulte plus de contrats au comptant. De fait, les montants moyens sont en baisse de 17 % pour les PME sur 2024, amplifiant une diminution déjà constatée en 2023 de l'ordre de -17 %.

Les ETI se sont positionnées sur des contrats plus conséquents pour un montant moyen de 46 M€ qui font l'objet généralement de financement export.

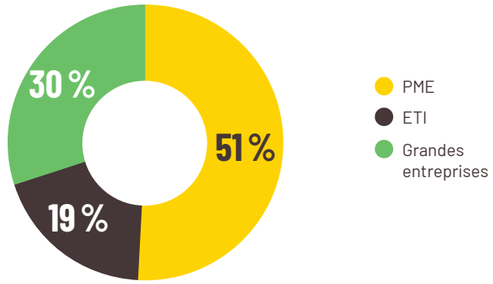
Pour autant, la prise en garantie de projets faisant l'objet de financement export reste encore une majorité pour des montants s'élevant jusqu'à 300 M€.

Le recours à l'Assurance-Crédit publique reste fortement centré sur les transactions à destination de l'Afrique puis de l'Asie.

Malgré la baisse d'accords délivrés au profit de grandes entreprises, le montant correspondant a augmenté d'un milliard pour atteindre 15.9Md€, reflétant une hausse du montant moyen des transactions. L'Europe représente la première destination des grandes entreprises avec près de 45 % des montants pris en garantie, suivi par le Moyen-Orient, l'Asie et l'Amérique.

Par ailleurs, 4 nouveaux projets stratégiques ont été pris en garantie en 2024.

RÉPARTITION DES DEMANDES DE GARANTIE ACCEPTÉES PAR TAILLE D'ENTREPRISE (EN NOMBRE)



	EN VALEUR (M€)				EN NOMBRE			
	2022	2023	2024	Évolution depuis 2023	2022	2023	2024	Évolution depuis 2023
PME	1 718	1 436	1 449	↗	72	73	86	↗
ETI	1 299	673	1 439	↗	25	21	31	↗
Grandes entreprises	27 164	14 835	15 868	↗	62	67	51	↘
Total	30 181	16 944	18 756	↗	159	161	168 (2)	↗

(1) Catégorisation :
- une **PME** est une entreprise dont l'effectif est inférieur à 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total de bilan n'excède pas 43 millions d'euros ;
- une **Grande Entreprise** est une entreprise dont l'effectif est supérieur 5 000 personnes et dont le CA est supérieur ou égal à 1,5 milliards d'euros et plus de 2 milliards d'euros de total de bilan ;
- une **ETI** est une entreprise qui ne peut pas être classée dans les catégories précédentes.

(2) Ne tient pas compte des 4 DGA en Garantie des Projets Stratégique et 4 DGA en Garantie Rehaussée.

ASSURANCE-CRÉDIT (SUITE)

CONTRATS CONCLUS

Malgré une augmentation significative du nombre de contrats conclus de +75 %, la baisse du montant total des contrats conclus observée en 2023 et 2024 n'est pas toujours corrélée à celui des demandes de garantie acceptées. Il peut exister un long décalage temporel caractéristique des marchés export qui prennent du temps à se concrétiser entre la phase de projet (moment où intervient la prise en garantie en général) et la signature concrète du marché. Le taux de transformation est parfois limité, soit en raison de la perte du contrat par l'exportateur, soit par une concrétisation des négociations dans une année ultérieure ou encore le report du projet par l'acheteur.

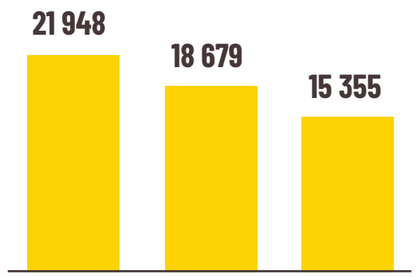
Pour les ETI et les PME, le nombre de contrats conclus bondit de 125 % par rapport à 2023. La répartition tend à plus de conclusion de contrats au comptant que de crédits acheteurs et de crédits fournisseurs majoritairement cédés ou escomptés auprès d'une banque.

En revanche, en volume, le crédit acheteur figure en première place des solutions de paiement proposées par les PME et ETI à leurs acheteurs étrangers sur des contrats de montants significatifs supérieurs à 10 M€.

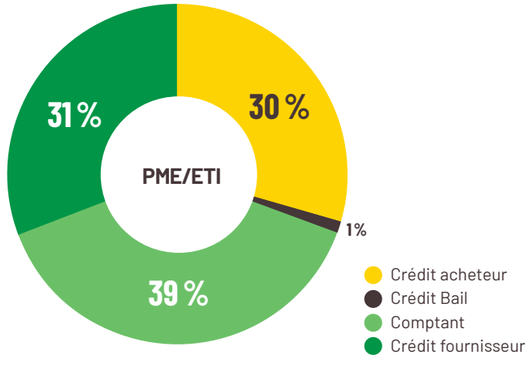
Le nombre de contrats conclus pour les grandes entreprises passe de 46 à 55 pour un montant cependant inférieur de 14,1 Md€.

Au global, le volume de contrats conclus de 1,1 Md€, c'est à dire de marchés gagnés par nos exportateurs, retrouve son niveau de 2022 après une baisse constatée en 2023.

ÉVOLUTION DU MONTANT DES CONTRATS CONCLUS SUR 3 ANS (EN MD€)

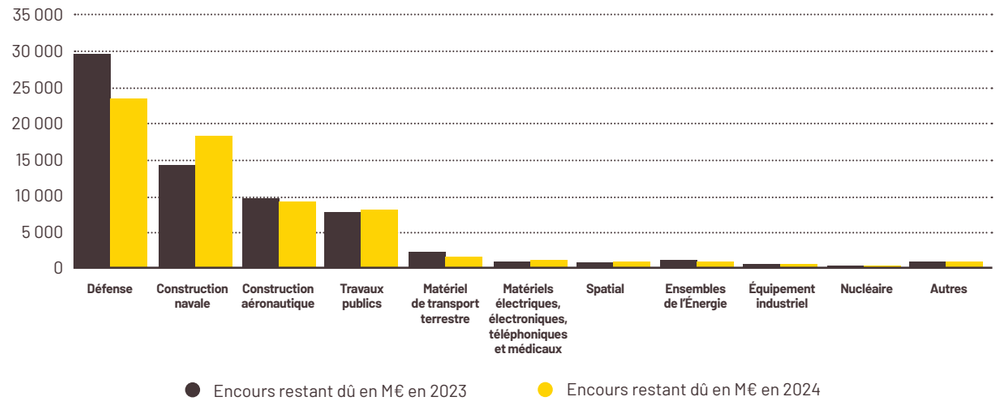


RÉPARTITION DES CONTRATS CONCLUS (EN NOMBRE) PAR TYPE DE CRÉDIT EN 2024



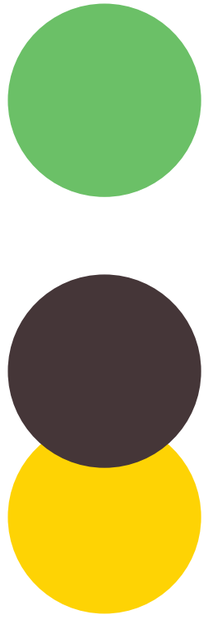
Type de crédit	Taille d'entreprise	Nombre de contrats	Montant des contrats (M€)
Comptant	ETI/PME	43	351
	Grandes Entreprises	7	2 080
Crédit acheteur	ETI/PME	33	764
	Grandes Entreprises	32	10 497
Crédit fournisseur	ETI/PME	34	52
	Grandes Entreprises	6	29
Crédit Bail	ETI/PME	1	108
	Grandes Entreprises	10	1 474

ÉVOLUTION DE L'ENCOURS ENTRE 2023 ET 2024



L'encours diminue de 4,9 % en 2024, pour arriver à 66,9 Md€. Il reste significativement tiré par les contrats des grandes entreprises en 2024. Les ETI et PME contribuent à hauteur d'environ 13,7 % (9,1 Md€). Ces dernières ont essentiellement été soutenues dans les secteurs des biens d'équipement, des biens agricoles et des énergies renouvelables.

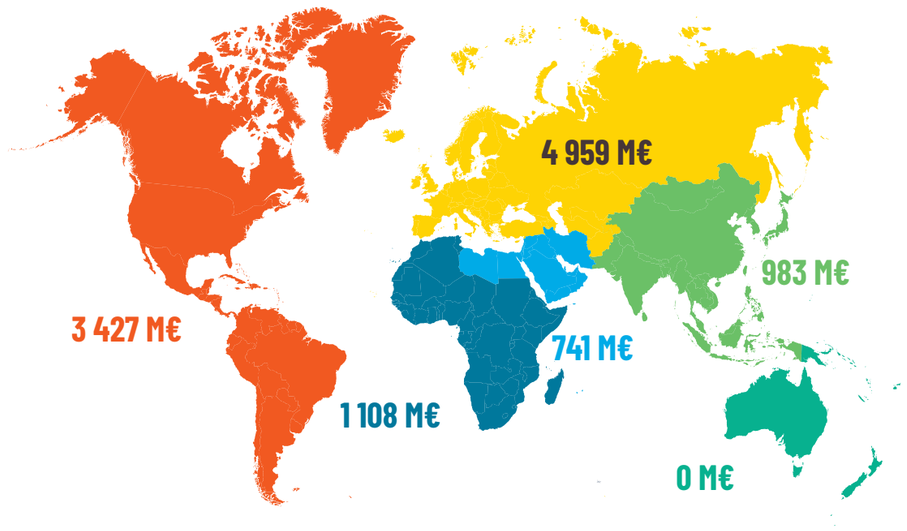
La part des opérations dans le secteur de la défense reste prépondérante mais diminue en 2024. La construction navale consolide sa deuxième place avec une nette augmentation, grâce à de nouveaux contrats importants remportés par nos exportateurs. L'encours BTP gagne du terrain sur celui de l'aéronautique et arrive au pied du podium. A noter, une diminution relative du Transport terrestre.



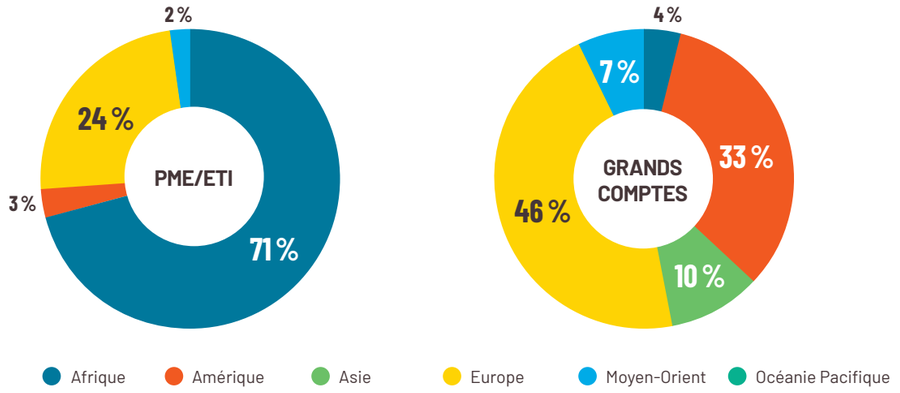
ASSURANCE-CRÉDIT (SUITE)

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

RÉPARTITION DES CONTRATS CONCLUS (EN MONTANT) EN 2024



RÉPARTITION DES CONTRATS CONCLUS PAR TYPE D'ENTREPRISE (EN MONTANT) EN 2024



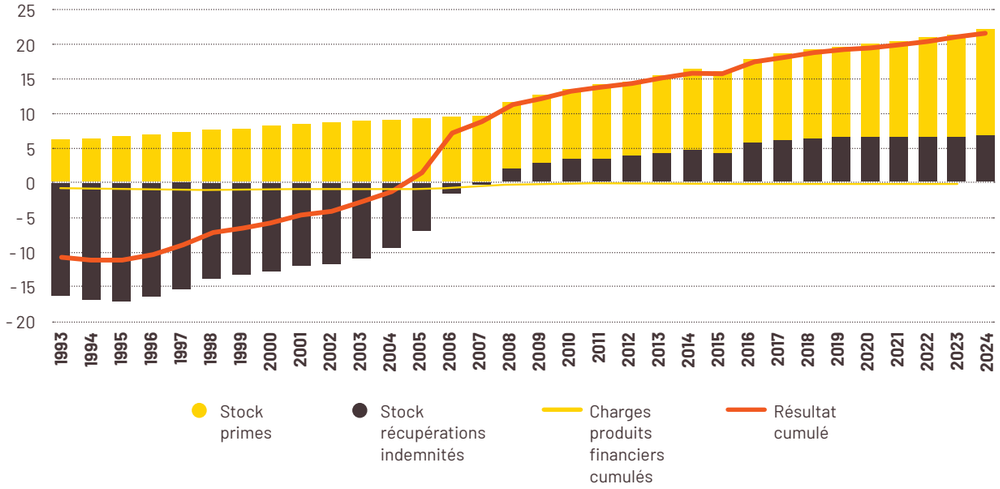
En 2024, le continent privilégié de conclusion des marchés à l'export **des ETI et des PME** reste l'Afrique à 71 %, malgré une baisse par rapport aux 78 % de contrats conclus en 2023. Le total des montants en Europe se renforce de manière accrue par rapport à 2023 (11 % en 2023), marché géographiquement le plus proche, puis l'Amérique à 3 %, et le Moyen-Orient à 2 %. La distance géographique et les difficultés de pénétration du marché asiatique expliquent la faible part de représentation parmi l'ensemble des contrats conclus par les ETI PME.

Pour **les grandes entreprises,** l'Europe devient l'encours le plus important, notamment compte tenu des contrats conclus en 2024 dans la construction navale, soit 46 %. L'Asie qui était le plus gros encours en 2023 recule nettement et atteint les 10 % . C'est l'Amérique qui profite de ce contexte et devient une destination importante pour nos grandes entreprises. Elle se place désormais comme le deuxième encours pour l'Assurance-Crédit. L'Afrique et le Moyen Orient subissent une baisse et représente respectivement 4 % et 7 % des contrats conclus.

PRIMES, INDEMNITÉS ET RÉCUPÉRATIONS

En M€	2022	2023	2024
Primes	366	516	513
Indemnités	315	542	135
Récupérations	437	475	327

RÉSULTAT BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT DEPUIS 1993 POUR L'ASSURANCE-CRÉDIT (EN Md€)



Après une année 2023 présentant une très forte activité en indemnisation, le montant des indemnités versées en 2024 a été divisé par 4, à la fois du fait de la baisse de la sinistralité mais aussi de l'indemnisation globale de plusieurs crédits acheteurs de montant significatif sur l'année 2023.

Les récupérations, bien qu'en baisse de 31 % par rapport à 2023, restent très significatives. Après avoir enregistré une augmentation importante en 2022 (reprise des paiements des pays débiteurs ayant bénéficié de l'Initiative pour la Suspension du Service de la Dette, « ISSD »), puis une légère progression de 1,32 % en 2023, le niveau des récupérations sur les acheteurs souverains connait un recul d'environ 12 % en 2024 : cela s'explique par l'arrêt des paiements du Myanmar consécutif aux sanctions américaines depuis juillet 2023 et par les arriérés enregistrés sur un certain nombre de pays affectés par les multiples crises survenues depuis 2020. Des progrès ont été réalisés dans la restructuration de la dette du Sri Lanka avec la conclusion en juin 2024 d'un Protocole d'Accord.

Le montant des primes encaissées se maintient au niveau très élevé de 2023, reflet de l'importance des montants de contrats conclus ces deux dernières années.

L'activité d'Assurance-Crédit présente pour 2024 un excédent exceptionnellement élevé et continue ainsi à contribuer positivement au budget de l'État tout en maintenant un très fort soutien aux entreprises françaises exportatrices.

GARANTIE DES PROJETS STRATÉGIQUES

La Garantie des Projets Stratégiques permet de couvrir les opérations qui présentent un intérêt stratégique pour l'économie française, en France ou à l'étranger, et concourant au développement du commerce extérieur de la France, qui ne rentrent pas dans le cadre de l'Assurance-Crédit en l'absence de contrat d'exportation, et/ou absence de part française. La Garantie des Projets Stratégiques couvre le risque de non-paiement à la suite d'un fait générateur de sinistre d'origine politique, catastrophique, de non-transfert ou commercial (carence ou insolvabilité du débiteur).

L'opération concernée par la garantie peut être réalisée :

- sur le territoire national si le projet présente un potentiel d'export,
- à l'étranger, dans une zone couverte par **Bpifrance Assurance Export** telle que définie dans la Politique de Financement Export, si le projet permet de sécuriser l'importation en France de matériaux critiques.

Le contrat couvert peut être un prêt consenti par un établissement de crédit français ou étranger ou un contrat commercial, un prêt d'actionnaire d'une entreprise française ou de sa filiale locale.

Le montant global de l'opération doit être supérieur à 10 M€.

Les structures éligibles sont très variables, l'entreprise française pouvant être fournisseur, investisseur, exploitant etc.

L'octroi de la Garantie des projets Stratégiques doit être indispensable à la réalisation de l'opération et l'opération garantie doit répondre à, au moins, un des critères suivants :

- filière essentielle à la sécurité nationale et à l'apport en ressources énergétiques et de matières premières ;
- l'absence de réalisation de l'opération représenterait un risque pour l'économie nationale, un secteur ou une filière économique ;
- générer un avantage compétitif pour le pays ;
- développement de l'activité des entreprises françaises ;
- pénétration d'un marché sectoriel ou géographique à fort potentiel de croissance.

Un regard favorable sera porté sur les projets durables au sens de la taxonomie européenne, sans conséquence automatique sur l'octroi de la garantie.

La GPS est jusqu'à présent essentiellement utilisée sur des projets domestiques ayant une dimension internationale : ce produit est aujourd'hui pleinement intégré dans l'ensemble des dispositifs de France 2030, visant une réindustrialisation de la France et à une amélioration de notre indépendance économique.

LA GPS C'EST

46
DOSSIERS RECONNUS STRATÉGIQUES

22
DOSSIERS RECONNUS ÉLIGIBLES EN 2024

4
DGA POUR UN MONTANT TOTAL DE
191 M€
EN 2024

GARANTIE REHAUSSÉE

La garantie rehaussée couvre le risque de non-paiement du contrat de refinancement d'un contrat de prêt finançant une opération d'exportation. Le contrat garanti est le contrat de refinancement conclu entre la banque prêteuse et le refinanceur, en vue du refinancement d'un ou plusieurs contrats de prêt bénéficiant d'une police d'Assurance-Crédit délivrée par **Bpifrance Assurance Export.** Le refinanceur peut être une banque, une société d'assurance, un organisme de placement collectif. La banque refinancée doit être située dans l'Union Européenne et être notée au moins « investment grade ». La garantie est inconditionnelle et porte sur 100 % du principal tiré et des intérêts non-paiements au taux du contrat (hors pénalité). Le schéma est conçu de sorte que l'État n'indemnise qu'une fois, soit au titre de la police d'Assurance-Crédit soit au titre de la garantie rehaussée. Ainsi la prime est particulièrement faible (calculée sur le risque additionnel couvert au titre de la garantie rehaussée).

Cas particulier de SFIL/ CAFFIL :

Après un travail de simplification mené en 2023 et appliqué à l'ensemble du portefeuille existant, il convient de noter qu'en 2024, SFIL a modifié sa structure de refinancement. Le nouveau schéma ne nécessite plus la Garantie Rehaussée et s'appuie sur un protocole d'accord conclu le 29 août 2024 entre **Bpifrance Assurance Export,** SFIL et CAFFIL. Il est mis en œuvre depuis le 1er septembre 2024. Toutefois, SFIL se réserve le droit de recourir au dispositif avec Garantie Rehaussée dans certains cas.

GARANTIE INTERNE

La Garantie interne permet de couvrir des contrats domestiques des secteurs naval et spatial civils, deux secteurs particulièrement exposés à la concurrence internationale. La loi de finance 2024 a étendu l'éligibilité aux « équipements utiles à la **production et au stockage d'énergie bas carbone ou d'hydrogène bas carbone ou à la capture de dioxyde de carbone** (LOF 2024).

Ce produit d'assurance permet aux acheteurs français de bénéficier d'offres de fournisseurs français aussi compétitives que celles de fournisseurs étrangers. Il est régi par les mêmes principes que l'Assurance-Crédit export, à l'exception de la quotité garantie, qui est de 80 % maximum et de l'éligibilité à la procédure de stabilisation de taux, dont ne peuvent pas bénéficier les opérations garanties. Les bénéficiaires peuvent être les institutions financières octroyant un prêt à l'acheteur français pour financer l'acquisition des actifs et équipements définis par la loi, ou le fournisseur lui-même de ces actifs ou équipements. Les risques couverts sont les risques d'interruption du contrat et de non-paiement de l'entreprise acheteuse française.

Seules les opérations pour lesquelles une concurrence existe entre le fournisseur français et une entreprise étrangère bénéficiant d'un soutien public à l'exportation sont éligibles à cette garantie.

ASSURANCE INVESTISSEMENT

L'assurance investissement permet aux entreprises françaises qui souhaitent réaliser un investissement à l'étranger, ou aux établissements de crédit qui les accompagnent, de se couvrir contre les risques politiques. **Bpifrance Assurance Export** couvre jusqu'à 95 % de la perte de la créance ou de l'actif lié à cet investissement. Les risques politiques couverts sont l'impossibilité d'exercer les droits attachés à l'investissement, la destruction totale ou partielle de l'actif, l'empêchement de le faire fonctionner normalement, ainsi que les risques de non-paiement et de non-transfert des sommes dues à l'investisseur français.

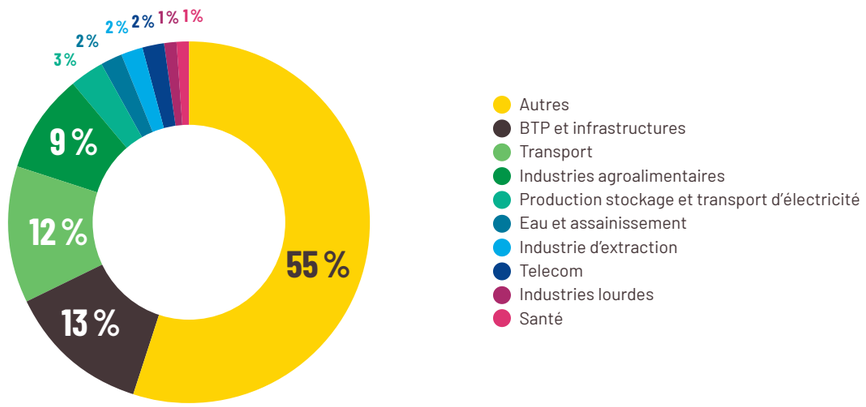
Dans le contexte actuel de tension géopolitique suite à l'agression de l'Ukraine par la Russie, l'État souhaite renforcer son soutien à l'Ukraine. C'est pourquoi l'assurance investissement est toujours éligible en Ukraine, où **Bpifrance Assurance Export** peut couvrir les risques liés à la guerre.

L'ANALYSE ENVIRONNEMENTALE, SOCIALE ET CLIMATIQUE

L'évaluation environnementale, sociale et climatique des projets est un critère fondamental dans la prise en garantie des dossiers. Une équipe dédiée d'analystes est chargée de :

- s'assurer que la gouvernance et les performances environnementales et sociales attendues des projets sont conformes aux standards internationaux et locaux et aux règles OCDE ;
- analyser, expertiser les risques environnementaux et sociaux des projets en instruction afin d'en limiter les impacts et réaliser le suivi de leurs impacts environnementaux et sociaux ;
- évaluer l'impact climatique des projets soutenus par **Bpifrance Assurance Export,** leur éligibilité à un Bonus environnemental et calculer l'empreinte carbone du portefeuille de **Bpifrance Assurance Export ;**
- assurer une veille technologique des enjeux environnementaux, sociaux et climatiques ;
- échanger et coopérer avec les autres agences de crédits export et les instances internationales.

RÉPARTITION SECTORIELLE DES PROJETS CLASSÉS EN 2024



	2022	2023	2024
Nombre de projets évalués	155	136	105

Le nombre de projets évalués en 2024 a diminué par rapport à 2023, du fait de la conjoncture économique (inflation…) et géopolitique (guerre en Ukraine…), en revanche la part des projets verts a augmenté.

LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

MULTILATÉRALISME

L'Arrangement OCDE sur les crédits à l'exportation bénéficiant d'un soutien public

Le Climat a été fortement mis en avant dans l'agenda des discussions de l'année 2024. La revue de l'Article 6, qui régit le soutien public aux exportations sur les projets Oil & Gas et la revue des Approches Communes, qui permettent de garantir un screening uniforme des actifs mobiles ont été au cœur des discussions. L'objectif est d'encadrer les obligations techniques et de reporting effectif pour les activités à haute intensité carbone. Pour des raisons politiques ou de tensions commerciales sur leurs marchés régionaux respectifs, les participants ne sont pas parvenus à ce jour à un accord. Le travail se poursuit.

En 2025, les discussions seront orientées en particulier sur les thématiques d'aide au développement avec la mise à l'agenda de la modernisation du chapitre des aides liées (datant de 1999) et des infrastructures sociales.

Ce qui a changé en 2024 :

Fin de l'approche temporaire sur l'acompte : retour à la mesure standard de 15 % d'acompte requis dans les transactions.

La Stratégie de l'Union Européenne (UE) sur le crédit export

L'UE essaie d'organiser une meilleure coordination des États membres dans le domaine du soutien aux exportations dans l'optique d'une plus grande souveraineté européenne :

- création d'un groupe de travail de coordination sur la stratégie d'approvisionnement des matériaux critiques ;
- création d'un groupe de coordination entre les différents acteurs financiers de l'UE (agences de crédit export, institutions de financement du développement, Banque européenne d'investissement) afin de renforcer la coopération entre ces institutions financières ;
- création d'un fond de réassurance pour les opérations des PME pour la reconstruction en Ukraine.

UNION DE BERNE

Maëlia Dufour, Directrice Relations Internationales Export, Environnement, Climat, Notation et Tarification de **Bpifrance Assurance Export,** a achevé son mandat en tant que Présidente de l'Union de Berne.

Cette deuxième année a été marquée par les sujets de géopolitique, la poursuite de nombreuses avancées sur les stratégies climatiques, de décarbonation et incitations financières pour les projets verts.

On notera parmi les grandes tendances du marché, une accélération de l'évolution des mandats des ECAs (davantage de domestique) et des produits (davantage de délié), la volonté de mieux coopérer avec les Agences de Développement, la multiplication des accords de coopération et de réassurance entre agences de crédit export, l'arrivée de nouveaux membres (dont ABGF/Brésil)…

Maëlia Dufour s'est attachée durant son mandat tout particulièrement à mettre en avant la jeune génération, dans une démarche de plus en plus interactive.

L'Union de Berne a également célébré cette année ses 90 ans.

NOTRE COLLABORATION AVEC LES AUTRES AGENCES DE CRÉDIT À L'EXPORT

NOUVEAUX ACCORDS EN 2024

Bpifrance Assurance Export a signé 4 accords de coopération avec la Banque de Développement du Kazakhstan (DBK), l'Agence Arabe d'Assurance-Crédit et d'Investissement (Dhaman), la Banque du commerce extérieur de l'Irak (TBI), et le Fond souverain saoudien (PIF).

ACTIVITÉS INSTITUTIONNELLES

Bpifrance Assurance Export assure la mise en place et gestion, pour le compte de l'État des procédures telles que les prêts du Trésor, le FASEP ou encore la stabilisation de taux d'intérêt.

LES PRÊTS DU TRÉSOR

Prêt entre l'État français et un État étranger pour financer un projet d'infrastructure ou de service à forte composante française. Ils peuvent prendre deux formes soit par un prêt concessionnel ou soit par prêt direct régi par l'arrangement OCDE.

639
prêts du Trésors pour un montant d'encours de
3,9 Md€

LE FASEP

Le FASEP (Fonds d'études et d'Aide au Secteur Privé) est l'instrument de don de l'aide projet. Il peut accompagner deux types de projets :

- le FASEP-Études finance principalement des études de faisabilité et de l'assistance technique, dans la perspective de faire émerger des projets à l'international ;
- le FASEP-Innovation verte finance des démonstrateurs de technologies innovantes pour répondre aux besoins prioritaires des pays bénéficiaires en matière de développement durable.

Un montant de
32 M€
octroyé en 2024

LA STABILISATION DE TAUX D'INTÉRÊT

Procédure d'aide à l'exportation permettant aux banques d'offrir un taux fixe à l'emprunteur pour les contrats des exportateurs français.

Ce taux fixe est régi par les modalités définies dans l'Arrangement de l'OCDE.

16,8 Md€
d'encours total en crédit export stabilisés

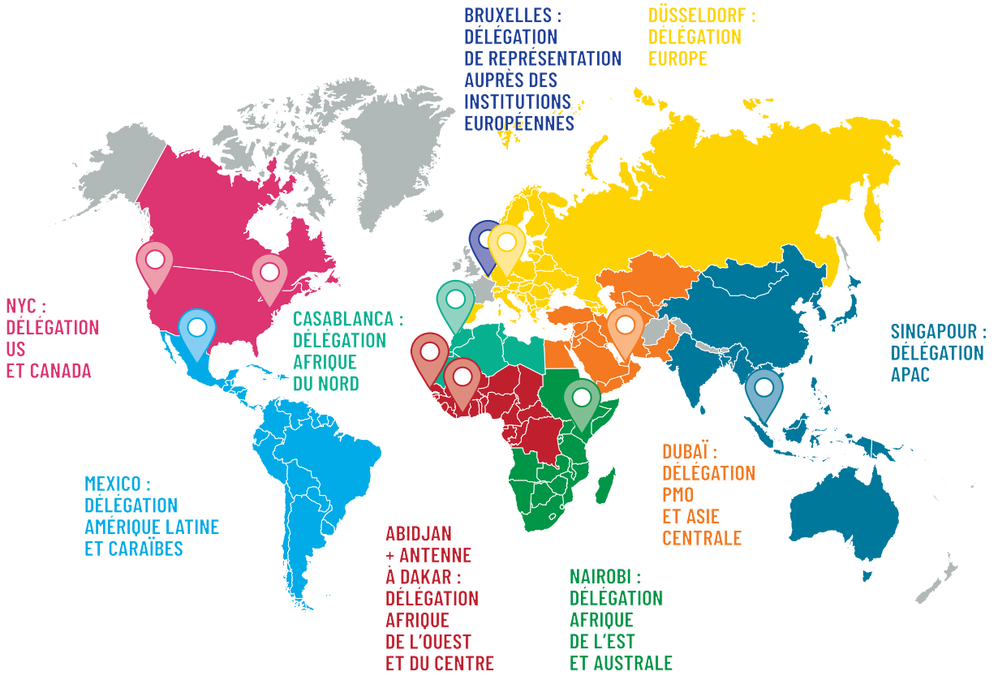
DÉVELOPPEMENT EXPORT

CONNECTER, FACILITER, FINANCER LES COURANTS D'AFFAIRES FINANCER LES PROJETS D'INVESTISSEMENT À L'INTERNATIONAL

L'équipe de la Direction Développement Export, présente en France et à travers 5 continents, a pour mission d'accompagner, de financer et de sécuriser les entreprises françaises en voie d'internationalisation, et de financer les projets d'investissement de clients à l'international (acheteurs étrangers).

Au total une équipe de 42 personnes (dont 23 à Paris et 19 au sein des 9 délégations dans le monde), en lien étroit avec le réseau des 32 Chargés d'affaires international et 10 Délégués Internationaux, assurent la commercialisation de l'ensemble des outils Bpifrance Export (financement, assurance, garantie, investissement, conseil, parcours d'accompagnement, accélérateurs, mise en relation).

La Direction Développement Export travaille en étroite collaboration avec les partenaires bancaires, la Team France Export et l'ensemble des partenaires du privé et du public, au plus près des exportateurs de nos régions.



BPIFRANCE DANS LE MONDE

Nos délégations internationales assurent la représentation du Groupe **Bpifrance,** et notamment de la Direction Export dans tous ses métiers : le financement, l'assurance export, l'investissement et l'accompagnement.

NEUF DÉLÉGATIONS À L'INTERNATIONAL

New York pour les États-Unis et le Canada, Mexico pour l'Amérique Latine, Abidjan, pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre avec une antenne pays à Dakar, Casablanca, pour l'Afrique du Nord, Nairobi, pour l'Afrique de l'Est et Australe, Düsseldorf pour l'Allemagne, l'Europe, le Caucase, Dubaï pour le Moyen-Orient et l'Asie centrale et Singapour pour l'Asie-Pacifique.

RELAYER L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DE BPIFRANCE À L'INTERNATIONAL

Les délégations à l'international de **Bpifrance** jouent un rôle de relais et de coordonnateur de l'ensemble des activités de **Bpifrance** à l'international, **au plus près des partenaires publics et privés locaux,** et en partenariat avec l'ensemble des autres opérateurs institutionnels français et européens présents.

L'action collective capitalise sur l'important potentiel en matière de diplomatie économique du réseau de **50 Directions régionales** en France, au cœur des régions. Ce réseau, unique pour un institutionnel français, constitue pour **Bpifrance** une grande valeur ajoutée à l'international, dans la mesure où il permet d'être l'interface avec l'économie française, et ce aux côtés des régions et des CCI.

DÉVELOPPER L'INTERNATIONALISATION DES ENTREPRISES FRANÇAISES

L'action de **Bpifrance** à l'international s'inscrit dans une logique de **connexion des acteurs** et de **financement des courants d'affaires** entre les entreprises françaises et leurs partenaires, dans le but de développer l'internationalisation des entreprises françaises, les exportations, les co-investissements et les partenariats.

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DU CO-ENTREPRENEURIAT ENTRE LES CONTINENTS ET LA FRANCE

Bpifrance partage également avec les gouvernements des zones d'implantation, l'expérience et l'expertise acquise en matière de financement, d'investissement, de garantie, d'accompagnement et de soutien à l'innovation. L'objectif étant de contribuer au développement du co-entrepreneuriat entre l'Afrique, les Amériques, le Proche et Moyen-Orient, l'Asie, l'Europe et la France, et de permettre la co-innovation et la co-industrialisation.

PROMOUVOIR LA CO-INDUSTRIALISATION AVEC LES PARTENAIRES INTERNATIONAUX

L'implication en faveur de la **co-industrialisation,** notamment en soutien à la réindustrialisation en France, constitue un axe majeur de l'approche internationale de **Bpifrance.** Cette stratégie vise à renforcer la compétitivité des entreprises françaises et à promouvoir un développement industriel mutuel avec des partenaires internationaux. Elle favorise l'innovation partagée, ouvre de nouvelles opportunités d'affaires et soutient la transition écologique, jouant ainsi un rôle clé dans la création d'un modèle économique équilibré et résilient.

Les activités s'effectuent en étroite collaboration avec la **Team France Export** et l'ensemble des autres opérateurs institutionnels et privés, aux mandats complémentaires.

LES FAITS MARQUANTS 2024 À TRAVERS LE MONDE

EUROPE

La 4e édition de la Foire d'Hanovre s'est tenue du 21 au 24 avril 2024, organisée par **Bpifrance.** Elle a réuni 16 entreprises participantes, notamment des PME et des ETI industrielles, des offreurs de solution et des sociétés de gestion. Quatre partenaires, Bosch Rexroth, IFM, Siemens et l'Institut Mines Télécom ont accompagné la délégation.

Les objectifs de ce parcours ont été d'identifier des technologies clés, de comparer les solutions, de s'inspirer et de se connecter avec des partenaires stratégiques. Au programme : trois visites guidées de stands d'entreprises innovantes, une visite de deux sites industriels (Bosch & Volkswagen), la visite des stands des partenaires industriels avec la possibilité de rencontrer les CEO, ainsi que des événements de networking et d'échanges pour se connecter à l'écosystème industriel allemand (dont 2 diners dédiés).

AFRIQUE

La 3e édition d'Inspire & Connect Africa, organisée par Bpifrance à Nairobi, a réuni plus de 300 acteurs des écosystèmes business français et est-africains pour célébrer l'entrepreneuriat franco-africain. L'événement a été marqué par la présence de personnalités politiques, d'entreprises françaises et de Young Leaders de la French African Foundation. Un moment clé a été la signature d'un accord entre Bpifrance et Equity Bank pour faciliter les financements des PME. La journée a comporté des sessions plénières, des ateliers et des opportunités de networking, visant à renforcer les relations économiques entre les deux régions.

PROCHE MOYENT ORIENT

Dans le cadre de la visite d'État du Président de la République, Bpifrance et le groupe OCP (Office Chérifien des Phosphates) ont signé le premier partenariat CONNECT en présence des deux chefs d'États. Ce partenariat ambitieux vise à soutenir les principales verticales industrielles du groupe, notamment afin de répondre aux enjeux de décarbonation et transition énergétique. Cela fait également écho au plan vert de 12Md$ porté par le groupe OCP au Maroc. Cette alliance entre Bpifrance et l'OCP tend à faire connecter les entreprises de la French Fab et du Coq Vert avec le leader mondial de production de phosphate, avec un CA de plus de 7Md$ en 2024. A cela s'ajoutera un accompagnement en financement et garanties afin de faciliter les collaborations entre l'OCP et l'écosystème français.

AMÉRIQUE LATINE

Construction d'une ligne Monorail de 13 km de long comportant 14 stations à Santiago de los Caballeros. Contrat clé en main comprenant la fourniture de 13 trains de type Monorail. Le contrat a été signé entre Alstom-Sofratesa et FITRAM pour la ligne de monorail de Santiago de los Caballeros, qui constituera le premier en son genre en République Dominicaine.

Bpifrance Assurance Export couvrira le contrat à hauteur d'environ 500 millions d'euros en assurance-crédit-acheteur (d'une durée de 14 ans), sur lequel CITIBANK agira en tant qu'agent du pool bancaire.

AMÉRIQUE DU NORD

En mars 2024, Bpifrance a accompagné, avec le soutien du Ministère de la Culture, du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, du Consulat Général de France à Houston, la Villa Albertine, la Chambre franco-américaine du Texas, Business France et le concours de ses partenaires (FrenchFounders, le Hub Institute, We are_ et Rising Sud), une délégation de plus de cinquante participants des secteurs des Industries Culturelles et Créatives et de la Tech au festival South By Southwest (SXSW) à Austin, Texas. Cette initiative a permis de mettre en lumière le savoir-faire et la créativité français à travers un programme d'immersion, de rencontres exclusives et de panels avec des leaders de l'industrie. Cet événement a renforcé la visibilité internationale des talents français et ouvert de nouvelles opportunités de collaboration et d'innovation.

ASIE PACIFIQUE

Signature du premier MOU (Memorendum of Understanding) avec la Trade Development Bank en Mongolie marque une étape importante dans le renforcement des coopérations entre la France et la Mongolie. Ce partenariat vise à favoriser les courants d'affaires entre les entreprises des deux pays et à renforcer les liens économiques. Ces initiatives illustrent l'engagement à soutenir l'expansion internationale des entreprises françaises et à promouvoir des partenariats stratégiques en Asie.

LES PARCOURS BUSINESS INTERNATIONAL

PRÉPARATION, IMMERSION, SUIVI COLLECTIF ET PERSONNALISÉ

En 2024, le Développement Export a fait évoluer son offre avec le nouveau format augmenté, le Parcours Business International, décliné en 4 typologies (prospecter, pitcher devant un client international, développer son réseau, s'inspirer) et étendu à 4 phases : jusqu'à 9 mois de préparation, d'immersion et de suivi collectif et individuel. Cette offre unique s'adresse aux startups, PME, ETI et aux Grands Groupes qui sont sélectionnés en amont. L'objectif est de leur permettre, sur un pays cible de rencontrer de futurs clients qualifiés, d'être préparés par des experts et suivis de manière collective et individuelle. Cette première année, les 180 entreprises qui ont participé, ont exprimé un niveau de satisfaction de 8,4/10.

4 FORMATS DE PARCOURS

PARCOURS BUSINESS INTERNATIONAL

- **PROSPECTER** pour développer de nouveaux courants d'affaires à l'international.
- **PITCHER** votre offre à une ou plusieurs entreprises internationales qualifiées par **Bpifrance.**
- **SE CONNECTER** entre pairs avec l'écosystème local pour se créer un réseau d'affaires à l'international.
- **S'INSPIRER** à travers un parcours collectif pour se nourrir des nouvelles tendances à l'international.

UN FORMAT DÉDIÉ AUX INDUSTRIES CULTURELLES ET CRÉATIVES

CULTUR' EXPORT CHINE par Bpifrance

Programme 360° de 12 mois pour se développer et/ou s'implanter en Chine

Durée : 12 mois
PROSPECTER ET CONCLURE

Après une première édition réussie aux États-Unis en 2023, les industries culturelles et créatives françaises poursuivent leur expansion en Asie avec le programme Cultur'Export Chine, déployé jusqu'en septembre 2025. Mandaté par le Secrétariat Général pour l'Investissement dans le cadre de France 2030, en partenariat avec le Ministère de la Culture, le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, et opéré par la Direction du Développement Export de Bpifrance avec la Team France Export, ce programme accompagne huit entreprises innovantes de la French Touch dans leur développement sur le marché chinois. Ces entreprises, spécialisées dans le spectacle vivant, l'architecture, la communication, le design, l'audiovisuel et le patrimoine, incarneront l'excellence française et auront l'opportunité de s'immerger à Shanghai et Pékin, deux pôles majeurs des industries culturelles et créatives. Ce dispositif s'inscrit pleinement dans l'ambition de France 2030 de soutenir la production et la diffusion de contenus culturels français à l'international.

22 PARCOURS BUSINESS INTERNATIONAL

Aux côtés de la Team France Export, Bpifrance a préparé, accompagné et suivi 180 entreprises essentiellement issues de l'industrie française.

Les 22 parcours réalisés à travers 5 continents ont concerné 71 % de PME et 19 % de startup. Au-delà de l'industrie (50 %), 16 % des parcours ont servi l'innovation, 14 % le secteur du tourisme, 10 % le secteur de la transition énergétique et environnementale et 10 % le secteur des industries culturelles et créatives.

Sur le plan géographique, 27 % des parcours ont été réalisés dans les Amériques (Nord/ Centre), 23 % en Europe, ils ont couvert à parts égales l'Afrique sub-saharienne (18 %) et le Moyen-Orient/ Asie Mineure (18 %), et 14 % en Asie Pacifique.

PARCOURS BUSINESS INTERNATIONAL SÉCURITÉ DÉFENSE COTE D'IVOIRE

Le Parcours Business International Sécurité Défense du 22 au 24 avril en Côte d'Ivoire, a marqué la première édition de la nouvelle offre des Parcours Business International. Aux côtés de nos partenaires de la DGA, DCIS, DCSD ainsi que notre partenaire et prestataire Business France, 15 fleurons industriels français ont échangé avec des acteurs clés de la Défense et de la Sécurité en Côte d'Ivoire, en présence du sous-directeur en charge des exportations de la DGA.
Ce parcours, dans un secteur stratégique à Abidjan, a été l'occasion de réaffirmer le rôle de facilitateur de transactions commerciales de Bpifrance Export. Il a également été l'occasion d'échanger avec le ministre de la Défense de Côte d'Ivoire sur les projets en cours d'instruction avec les entreprises françaises. À date, 5 LOI ont été émises à destination du ministre de la Défense pour les entreprises SAF AEROGROUP ; EVIDEN ; LMO Fly et Thalès qui a été réactualisé en mars 2024 par la Direction des Financements de l'Export. Ces projets représentent 70 M€ de contrats.

PARCOURS BUSINESS INTERNATIONAL / CLIENTS INTERNATIONAUX 2024

OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES
Un parcours collectif au Maroc avec une délégation composée de cinq entreprises françaises issues du secteur de la transition énergétique.
Cette délégation a visité des sites industriels stratégiques tels que le Green Energy Park, la Giga Factory et La ferme expérimentale, et a rencontré l'écosystème local dont les équipes de l'UM6P, d'INNOV X, d'OCP. Parmi les entités marocaines, ils ont échangé avec l'ONEE, l'AMDIE, l'IRESEN, l'AMEE, la MASEN, ainsi que les clusters ENR et H2.

LES ACCÉLÉRATEURS INTERNATIONAUX

DES PROGRAMMES DE FORMATION DE 12 OU 18 MOIS, CONSTRUITS AUTOUR DE 3 PILIERS : CONSEIL, FORMATION, MISE EN RÉSEAU

propulseur EXPORT 4e PROMOTION

Un programme de 12 mois porté par **Bpifrance,** visant à accompagner l'entreprise dans l'élaboration de sa feuille de route stratégique pour une première démarche export ou le ciblage d'un nouveau marché. Lancement avec succès de deux promotions en 2024, pour une communauté de plus de 50 accélérés. Deux nouvelles promotions programmées pour février et octobre 2025.

FRENCH-BAVARIAN accelerator

Un programme de 12 mois, fruit d'un partenariat entre Bpifrance et BayStartUP, pour accompagner les startups françaises et allemandes dans leur développement commercial de part et d'autre du Rhin.

10 entreprises françaises attendues pour une première édition lancée en avril. Au programme : une formation adaptée au contexte interculturel, des mises en relations qualifiées grâce aux partenaires bavarois et des rencontres institutionnelles pour réussir son projet.

accélérateur AFRIQUE 5e PROMOTION

La quatrième promotion de l'Accélérateur Afrique s'est lancée en novembre 2024, accompagnant plus de 20 entreprises à fort potentiel de développement sur le marché africain. Coconçu par Bpifrance et Business France, le programme s'appuie sur un partenariat fort mettant au service des entreprises le réseau et l'expertise des deux institutions. Cette année, une mission est organisée par les équipes du développement.

NOS ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

BIG : EN PHYGITAL

Le 10 octobre 2024

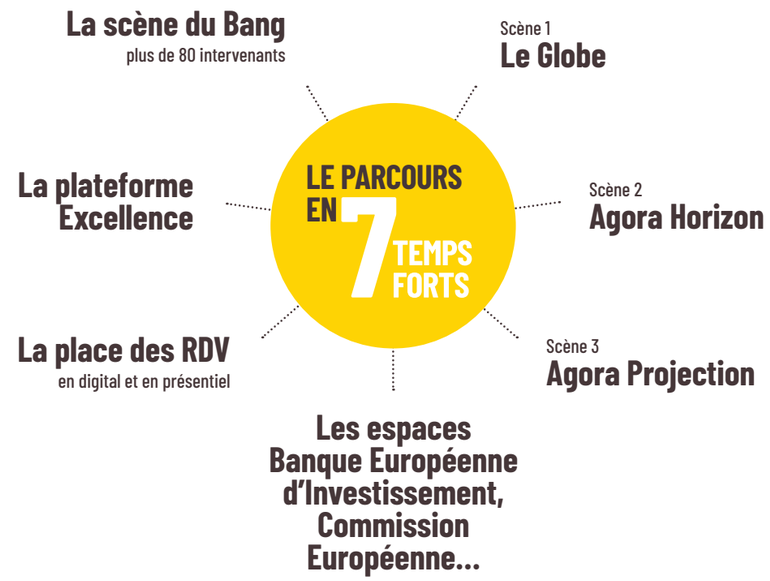
Big

PROGRES

bpifrance inno generation

HTTPS://BIG.BPIFRANCE.FR/FR

LE PARCOURS EXPORT BIG



2024, UN PROGRAMME D'ÉVÉNEMENTS DÉDIÉ À LA RÉINDUSTRIALISATION

INDUSTRIALIZE & CONNECT

En marge de BIG 10, la séquence Industrialize & Connect du 11 octobre 2024 a convié une **dizaine de délégations africaines où Bpifrance Export est présente sur zone,** issues des écosystèmes entrepreneuriaux et bancaires d'Afrique subsaharienne et composées **industriels, investisseurs, financiers** et **partenaires** franco-africains et interafricains de premier plan.

Durant une matinée chez **Bpifrance,** cet évènement a rassemblé plus de 200 participants avec pour objectif principal de **réfléchir collectivement sur les thématiques industrielles les plus emblématiques et dynamiques en Afrique et en France.** Les échanges ont été nourris par des exemples concrets de **co-industrialisation,** de **co-financement,** de **co-investissement** et de **co-entreprenariat** autour de 5 tables rondes.

SIAL : TRANSATLANTIC AGRIFOOD INDUSTRIES | BPIFRANCE TALK SESSION - NORTH & LATIN AMERICA - FRANCE

Le 23 octobre 2024, la Direction du Développement Export a eu le privilège d'organiser un événement exclusif, en marge du SIAL - **le Salon International de l'Alimentation.** Pour la première fois, des **délégations d'entreprises de divers pays d'Amérique latine,** dont le Mexique, le Chili, la Bolivie, l'Équateur, ainsi que des **représentants d'Amérique centrale et du Nord** se sont réunis au siège de Bpifrance. L'événement a été l'occasion de mettre en lumière nos actions à l'export, nos **dispositifs de financement** et de **présenter les avantages proposés par Bpifrance** pour la recherche des investisseurs étrangers en capital-risque. Des rencontres essentielles pour **connecter ces écosystèmes** et **générer des opportunités pour les entreprises françaises** en quête des marchés internationaux.

8 ESPACES DÉDIÉS À L'INTERNATIONAL SUR BIG

SCÈNE DU GLOBE :

Mise en lumière des grands enjeux de l'international. En présence des profils les plus prestigieux sur des formats variés (tables rondes, prises de paroles inspirantes en solo, décryptages, duos etc.).

AGORA HORIZON :

Une sélection de sujets concrets dédiés aux entrepreneurs. Des formats courts d'ateliers permettant d'éclairer et/ou d'approfondir ses connaissances sur un pays, une région, un secteur ou un projet, à travers l'intervention d'experts, d'entrepreneurs ou de témoins.

AGORA PROJECTION :

La boite à outils de l'entrepreneur : une scène de partage des bonnes pratiques et informations incontournables pour les exportateurs ou futurs exportateurs. Les divers types d'accompagnements, de financements et d'acteurs existent pour aider à grandir à l'international.

11 BULLES, MASTERCLASS & ÉCHOS

Des masterclass et 1 écho sur des thématiques spécifiques afin de se familiariser avec les étapes clés d'une implantation à l'étranger, comprendre et intégrer les facteurs influant sur un environnement étranger dans sa stratégie d'implantation, et enfin découvrir les opportunités des secteurs en pleine croissance.

LA PLACE DES RDV DIGITALE

Plus de 60 desks dédiés à l'export.

Plus de 2 000 créneaux de RDV permettant aux entreprises de rencontrer l'ensemble des acteurs majeurs et experts de l'international.

PLATEFORME EXCELLENCE

L'espace business unique de 600 m², réservé aux membres du club Les Excellence, pour :

- développer son business et son réseau ;
- networker avec les pépites de l'économie française, les clubs sportifs partenaires de **Bpifrance** (la communauté des Meneurs) ainsi que la communauté Campus (Enseignement Supérieur et Recherche) ;
- accélérer et découvrir les programmes d'accompagnement de **Bpifrance ;**

BANG

La scène principale de l'événement, avec plus de **80 *top speakers* nationaux et internationaux** (Emmanuel Macron, Nicolas Dufourcq, CEO de grandes entreprises françaises et étrangères des quatres coins du monde, et des personnalités inspirantes).

MONDIALOMÈTRE

- **817 autodiagnostics** en ligne achevés depuis son lancement, dont 56 en 2024.
- Top ranking des offres consultées depuis le Mondialomètre 2024 :

ACADÉMIE DE L'EXPORT

- Un site vitrine dédié à l'offre Académie de l'Export ouvert en avril 2024 : le catalogue des formations Bpifrance Université, Business France (Formatex) et des CCI consultable en un lieu unique.
- Production de **12 formations** (réalisées par Bpifrance Université au nom de l'Académie de l'export) : 8 webinaires + 4 modules.
- **1 005** formations dispensées dans le cadre de l'Académie de l'export (pour tous les partenaires Team France Export).
- **14 024** personnes formées à l'export en 2024 (pour tous les partenaires TFE).

VTE EXPORT

- 194 en 2024.

GRAND DÎNER DE L'EXPORT : PROPULSER LES ENTREPRISES FRANÇAISES L'INTERNATIONAL

PARIS 01/10/24

Événement de rentrée exclusive organisé à l'attention des dirigeants de PME-ETI de tous secteurs des quatre coins de l'hexagone. Cet événement a rassemblé les hauts potentiels de l'export, aux équipes du Réseau, aux Métiers de Bpifrance et aux partenaires.

Nicolas Dufourcq, Arnaud Caudoux, des membres du Comex et des Directeurs Métiers étaient présents.

L'événement a commencé par une plénière en présence de personnalités et d'entrepreneurs inspirants suivie d'un dîner, une première pour la Direction de l'Export.

Les objectifs de cet événement étaient de présenter la nouvelle offre de Parcours Business International et de mobiliser les acteurs de l'écosystème pour propulser les entreprises françaises à l'international.

En chiffres : 140 participants

04

BPIFRANCE À VOS CÔTÉS EN 2024 : NE JAMAIS CÉDER QUAND ON PEUT S'AIDER

LES BELLES HISTOIRES DE LA DIRECTION DE L'EXPORT EN 2024

TRESSE INDUSTRIE SE DÉVELOPPE EN CHINE

Tresse Industrie est spécialisée dans la fabrication de gaines tressées de protection à usages électrique et technique dans des secteurs tels que l'automobile ou l'aérospatial. Dans ses locaux situés en Auvergne, Tresse Industrie, entreprise familiale depuis près de 120 ans, emploie aujourd'hui près de 100 salariés et se positionne comme n°1 mondial en blindage de cuivre étamé dans une gaine textile.

Réalisant près de 77 % de son chiffre d'affaires à l'export, en Europe notamment, l'entreprise souhaite s'implanter sur de nouveaux marchés à l'international. Visant le marché asiatique, l'entreprise prévoit la création d'une filiale de distribution en Chine. Sur place, elle souhaite se positionner sur le marché des véhicules électriques et le marché de l'aéronautique, qui montrent tous deux un intérêt prononcé pour les produits français. Pour l'accompagner dans cette démarche et sécuriser au mieux ce projet, Tresse Industrie est accompagnée par **Bpifrance Assurance Export,** à travers son produit Assurance Prospection.

BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT AU CÔTÉ DES CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE ET DE RITZ-CARLTON YACHT COLLECTION

Le 2 septembre 2024, l'Ilma, le nouveau superyacht de la compagnie de croisières The Ritz-Carlton Yacht Collection, a débuté sa première croisière en Méditerranée au départ de Monte-Carlo. Fruit d'un étroit partenariat entre Chantiers de l'Atlantique, Ritz-Carlton Yacht Collection et Marriott International, ce navire de grand luxe (dont le nom signifie « eau » en maltais) aux standards les plus élevés du marché a nécessité plus de deux ans de travail et symbolise l'excellence industrielle du chantier nazairien.

Pouvant peut accueillir jusqu'à 448 passagers et doté des dernières technologies visant à diminuer son impact environnemental, dont une propulsion au GNL, l'Ilma avait été livré à son armateur le 13 juillet 2024 à Saint-Nazaire. Il sera rejoint par un deuxième navire, le Luminara, en juin 2025.

Bpifrance Assurance Export est fière d'accompagner Chantiers de l'Atlantique et The Ritz-Carlton Yacht Collection dans ce projet, via l'assurance du crédit acheteur mis en place pour financer l'acquisition d'Ilma par un pool de banques françaises et internationales conduit par Crédit Agricole CIB ».

ASSURANCE CHANGE POUR MIL'S

Fabricant français depuis 1926, Mil's est une PME familiale lyonnaise entièrement autonome dans son processus de fabrication de pompes et centrales de vide, de centrales d'air et de générateurs d'oxygène dédiés aux nombreux métiers de la Santé et de l'Industrie.

Forte de son expérience, cette belle PME réalise plus de 60 % de son chiffre d'affaires à l'export dans 90 pays du monde.

Mil's a sollicité **Bpifrance Assurance Export** pour la première fois en 2024 pour assurer deux opérations de fourniture de matériel médical à destination d'hôpitaux au Burkina Faso et Madagascar. Grâce à l'assurance change négociation, l'entreprise a pu se démarquer de ses concurrents en remettant des offres en dollar US aux Ministères de Santé Publique, se protéger contre les évolutions de la paire EUR/USD pendant toute la phase de négociation, gagner les contrats et sécuriser sa marge commerciale à faible coût.

Avec plusieurs millions d'euros de couverture d'encours en assurance change, **Bpifrance Assurance Export** est fière d'accompagner cette PME française à l'international.

BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT SOUTIENT LA CONSTRUCTION D'HÔPITAUX MODULAIRES EN GUINÉE

Par la garantie d'un crédit export et l'octroi d'un prêt du Trésor, **Bpifrance Assurance Export** et la Direction générale du Trésor Français soutiennent le Groupement « Eiffage Génie Civil, Egis Bâtiments International et Vamed Projets Hospitaliers Internationaux France » dans le cadre d'un contrat signé en novembre 2022 consistant en la conception-construction des hôpitaux évolutifs, modulaires, industrialisés et durables (HEMID) des régions de Kindia et Labé.

Le Ministère de la Santé et de l'Hygiène publique, le Ministère de l'Economie et des Finances et le Ministère du Plan et de la Coopération Internationale de la République de Guinée sont à l'initiative de ce projet afin de répondre aux objectifs du Plan national de développement sanitaire 2015-2024 du pays. Cette construction vise à développer et moderniser les infrastructures sanitaires et renforcer le système national de santé dans un contexte d'infrastructures vétustes et de situation sanitaire préoccupante.

Par l'octroi de sa garantie, **Bpifrance Assurance Export,** filiale de **Bpifrance,** agissant au nom, pour le compte et sous le contrôle de l'État Français, apporte son soutien au financement de ce contrat arrangé par Bpifrance SA. Bpifrance est fière d'accompagner le groupement Eiffage-Egis-Vamed dans ses projets.

ASSURANCE CAUTION EXPORT POUR MÉTÉO FRANCE INTERNATIONAL

Filiale de Météo-France, Meteo France International (MFI) se positionne comme leader dans la conception et la réalisation de projets globaux de renforcement des Services Hydrométéorologiques Nationaux. Basée sur un modèle DBO (Design-Build-Operate), l'offre de MFI repose sur une combinaison unique de systèmes d'information innovants et un large panel de services transverses (formation, conduite du changement, support technique).

Avec un chiffre d'affaires réalisé à plus de 90 % à l'export et des projets dans 116 pays, MFI qui est un partenaire régulier des solutions offertes par **Bpifrance Assurance Export.**

En juin 2024, l'entreprise a signé un contrat majeur de 37 M€ avec la Direction Générale de l'Aviation Civile du Koweït afin de renforcer son Département de la Météorologie (KMD). MFI s'apprête à déployer un système d'information complet et intégré pour permettre au KMD de renforcer ses capacités de prévision et d'alerte précoce. Pour garantir le succès de ce contrat, MFI a eu besoin d'émettre une caution de bonne exécution dès la signature, suivie d'une caution de restitution d'acompte dans les semaines suivantes. Une prestation de couverture du taux de change a également été mise en œuvre. Grâce à la politique de financement export, les garanties de **Bpifrance Assurance Export** ont été essentielles pour faciliter la signature de ce contrat avec l'opérateur koweïtien.

BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT APPORTE SON SOUTIEN AU FINANCEMENT DE LA GIGAFACTORY DE VERKOR

Après sa participation au financement du Verkor Innovation Centre (VIC), le centre technologique de l'entreprise Verkor situé à Grenoble, l'équipe **Bpifrance Assurance Export** est heureuse d'avoir accompagné la startup, par la mise en place d'une Garantie des Projets Stratégiques, pour la création de sa gigafactory. Un projet qui répond aux enjeux sociaux et environnementaux de notre pays.

Bpifrance Assurance Export, filiale de **Bpifrance,** agissant au nom, pour le compte et sous le contrôle de l'État, apporte son soutien au financement de la gigafactory de batteries pour véhicules électriques de la startup Verkor, qui sera implantée à Dunkerque.

Par le biais de la Garantie des Projets Stratégiques le projet a été financé pour un montant de 353 millions d'euros de dette couverte par ABN AMRO BANK, ANZ, Banco Santander, Rabobank, ING Bank, KfW, Kommunalkredit, La banque Postale, Mizuho Bank, MUFG Bank, Natixis Corporate & Investment banking agissant comme BPI Coordinator et Agent, SMBC Bank, Société Générale et Standard Chartered Bank.

LIVRAISON DE DEUX AIRBUS A350 À LA COMPAGNIE EMIRATES

En 2024, Emirates a reçu les deux premiers Airbus A350 de sa flotte, grâce à la garantie de **Bpifrance Assurance Export.** Après la livraison de l'Airbus A350-941 MSN 684 en novembre, le deuxième A350 MSN 690, a été livré en toute fin d'année clôturant ainsi les livraisons Airbus pour 2024, avec le soutien des agences de Crédit Export Européennes.

Bpifrance Assurance Export, agissant en tant qu'assureur principal, a garanti les prêts de la succursale de Citibank N.A. aux Emirats Arabes Unis, permettant ainsi de financer ces appareils.

LIVRAISON D'UN CENTRE NATIONAL D'OPHTALMOLOGIE EN ANGOLA

Depuis 1985, la société SFEH conçoit et réalise des projets hospitaliers clé-en-main dans le but d'améliorer les structures de santé des pays en voie de développement. La société assure le management complet des projets, de la conception à la livraison en passant par l'exécution des travaux, la distribution et l'installation des équipements médicaux et l'organisation de sessions de formation dédiées aux médecins, ingénieurs et techniciens biomédicaux.

En février 2023, la société remporte le marché de la construction du nouveau Centre National d'Ophtalmologie au profit du ministère de la Santé d'Angola. Le projet intègre également une composante dentaire et ORL et s'inscrit dans le cadre de la promotion aux soins ophtalmologique. En effet, les taux de déficience visuelle non pris en charge sont, d'après les estimations, supérieurs à 80 % en Afrique subsaharienne occidentale, orientale et centrale, tandis que les taux comparatifs dans les régions à revenu élevé d'Amérique du Nord, d'Australasie, d'Europe occidentale et d'Asie-Pacifique seraient inférieurs à 10% . Ainsi, ce projet a pour objectif d'améliorer la qualité de vie des patients en répondant aux problématiques locales de santé publique en ophtalmologie, dentaire et ORL.

Cette opération sera financée par le biais d'un crédit acheteur, mis en place en avril 2024, garanti par **Bpifrance Assurance Export.**

Par ailleurs, SFEH a pu sécuriser son opération en bénéficiant de la garantie de l'interruption du contrat.

2024 : ANNÉE DE LA TRANSFORMATION

Mise en place des « Parcours Business International »
Cette offre unique sur 9 mois s'adresse de la startup aux Grands Groupes qui sont sélectionnés. L'objectif est de leur permettre, sur un pays cible, de rencontrer de futurs clients qualifiés, d'être préparés par des experts et suivis de manière individuelle.

Lancement du Plan Connect
qui permet la mise en relation des acheteurs étrangers avec les exportateurs français.

Poursuite de la conquête de nouveaux clients industriels :
pas d'export sans industrie et pas d'industrie sans export

Continuer le verdissement de notre activité

Assurer une promotion plus efficace de nos instruments assurance export
pour maintenir la dynamique

SERVIR L'AVENIR

Direction de l'Export
24, rue Drouot
75009 Paris
www.Bpifrance.fr

Bpifrance Assurance Export agit au nom, pour le compte et sous le contrôle de l'État.

Bpifrance - RCS CRÉTEIL 507 523 678 – DOCUMENT NON CONTRACTUEL – JUILLET 2025.